



COMUNICATO STAMPA

Sviluppo organizzativo negli enti del terzo settore. Analisi, strumenti e scelte organizzative: l'eBook di Cesvot

Ripensare l'organizzazione degli enti del terzo settore è una sfida decisiva per il futuro. Il cambiamento sociale, la Riforma del terzo settore e le nuove sfide organizzative impongono agli enti una profonda riflessione sui propri modelli, processi e culture organizzative.

Firenze, 6 febbraio 2026. Il terzo settore italiano è attraversato da trasformazioni profonde, legate ai mutamenti sociali e culturali degli ultimi decenni e accelerate da eventi recenti come la pandemia, la crisi socio-economica e l'introduzione del Codice del terzo settore. In questo scenario complesso, gli enti del terzo settore (ETS) sono chiamati a ripensare non solo le proprie attività, ma anche i **modelli organizzativi**, le **modalità di lavoro** e la stessa idea di "essere organizzazione".

È questo il punto di partenza del nuovo eBook di Cesvot "**Sviluppo organizzativo negli enti del terzo settore**", a cura di **Fabio Lenzi** e **Alice Montioni**, dedicato allo **sviluppo organizzativo** negli enti del terzo settore, che nasce dall'esperienza di consulenza e accompagnamento maturata a fianco delle organizzazioni. Un percorso che mette in luce **domande**, **criticità** e **bisogni ricorrenti**, legati alla capacità degli enti di adattare i propri assetti interni ai cambiamenti in atto.

Dalla ricerca emerge come molti enti del terzo settore faticino ancora a modificare modelli e processi organizzativi tradizionali, spesso per la difficoltà di rivedere la propria **cultura organizzativa** e la visione di sé. Una resistenza al cambiamento che rischia di compromettere la capacità di affrontare alcune delle sfide più urgenti: il **ricambio generazionale**, la transizione digitale, la crescente esigenza di professionalizzazione e di rafforzamento delle competenze manageriali.

Sotto la pressione degli adempimenti introdotti dalla Riforma e delle conseguenze della pandemia, molte organizzazioni si limitano a introdurre innovazioni gestionali parziali, senza mettere in discussione i modelli consolidati. Ne deriva una difficoltà crescente nel rispondere ai **bisogni sociali**, nel collaborare con la pubblica amministrazione e, in prospettiva, nel garantire la propria sostenibilità.

L'analisi proposta dall'eBook approfondisce le principali sfide che rendono necessario il ripensamento degli assetti organizzativi, il loro rapporto con le novità normative e i modelli oggi più diffusi, con un focus particolare sulla **gestione dei volontari**. Il volume raccoglie inoltre le criticità emerse nei percorsi di accompagnamento e propone **delle faq di orientamento** per supportare gli enti nei processi di cambiamento.

Le conclusioni evidenziano come la Riforma del terzo settore, pur non imponendo direttamente una trasformazione organizzativa, abbia stimolato una riflessione diffusa sulla necessità di innovare strutture, competenze, ruoli e responsabilità. Intervenire su questi aspetti significa favorire il **ricambio generazionale**, rafforzare la capacità di **collaborazione** con la pubblica amministrazione e cogliere le opportunità della digitalizzazione.

Il cambiamento, tuttavia, non può essere generato solo dall'alto. Per essere efficace, deve nascere da un **processo partecipato** che coinvolga dirigenti, operatori, volontari e stakeholder. Ripensare l'organizzazione



Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana
Organizzazione di volontariato (OdV)

Via Ricasoli, 9 50122 - Firenze
Telefono: +39 055 27 17 31
Numero Verde 800 005363

E-mail: info@cesvot.it
Codice Fiscale: 94063330487
www.cesvot.it



significa infatti non solo modificare il “come si fa”, ma **evolvere la cultura dell’agire associativo**, orientandola in modo sempre più consapevole alla realizzazione della missione.

In questo senso, lo sviluppo organizzativo rappresenta oggi una leva strategica per il futuro del terzo settore: una sfida complessa, ma indispensabile per rafforzare la capacità degli enti di rispondere ai bisogni delle comunità e contribuire allo sviluppo sociale.

La pubblicazione è disponibile per il download, previa iscrizione all’area riservata MyCesvot, [a questo link](#).

Fabio Lenzi è laureato in Scienze giuridiche e specializzato in Management delle organizzazioni non profit; è fondatore e senior partner di Iris - Idee e reti per l’impresa sociale, società di consulenza strategica e direzionale specialistici per le organizzazioni non profit e la pubblica amministrazione.

È consulente di Cesvot, con cui collabora su percorsi di analisi, accompagnamento e sviluppo del terzo settore toscano. Lavora da molti anni sui processi di innovazione e di sviluppo delle associazioni e delle imprese sociali; è esperto di politiche sociali e segue l’evoluzione dei sistemi di welfare. Ha pubblicato numerosi articoli in materia di welfare su quotidiani e riviste locali e nazionali. È attualmente il coordinatore per Regione Toscana della task force per l’applicazione del

Pnrr

Missione

6

C1

“Salute”.

Alice Montioni è una progettista sociale, con esperienza nella ricerca di finanziamenti e nella gestione del ciclo di vita di progetti sociali e di cooperazione internazionale. Ha lavorato per enti del terzo settore in Italia e all’estero, tra cui Fondazione Banco Alimentare, occupandosi di temi come la povertà e lo spreco alimentare, anche su progetti europei e finanziati da donatori istituzionali.

Ha partecipato a numerose esperienze di volontariato, principalmente in ambito sociale su progetti di supporto ed empowerment di persone con background migratorio in condizione di vulnerabilità, e tuttora è volontaria con Transistor Firenze, in iniziative di giustizia climatica e sociale. Attualmente collabora con organizzazioni supportando processi di co-progettazione con le pubbliche amministrazioni, attività di fundraising e sviluppo progettuale in ambito sociale e ambientale.

Silvia Trovato

Addetta stampa Cesvot

cell: 329 8843954

e-mail: comunicazione@cesvot.it

Cristiana Guccinelli

Responsabile Ufficio stampa Cesvot

cell. 329 3709406 - comunicazione@cesvot.it



Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana
Organizzazione di volontariato (Odv)

Via Ricasoli, 9 50122 - Firenze
Telefono: +39 055 27 17 31
Numero Verde 800 005363

E-mail: info@cesvot.it
Codice Fiscale: 94063330487
www.cesvot.it