

## COMUNICATO STAMPA

### **Volontariato, in otto anni persi 60mila volontari, Cesvot “Scopriamo come cambiare per rinnovare il terzo settore”**

*Aumentano gli enti del terzo settore ma diminuiscono i numeri del volontariato organizzato*

**Firenze, 18 aprile 2024.** Leggere e interpretare il cambiamento del terzo settore, questo il tema del convegno **"Leggere il cambiamento. Cultura organizzativa, attrattività, ruolo pubblico e politico del terzo settore"** che si è tenuto presso l'**Auditorium dell'Innovation Center di Fondazione CR Firenze il 18 aprile.**

Al convegno organizzato da **Cesvot e Regione Toscana** sono stati ripercorsi i più importanti cambiamenti avvenuti nel terzo settore negli ultimi 20 anni. Cosa è successo e quali prospettive per un movimento chiamato a modificarsi per i profondi cambiamenti sociali in corso?

“Quello che proponiamo oggi è un confronto molto necessario anche per Cesvot, che dovrà essere in grado di stare accanto al terzo settore anche in questa epoca di grandi cambiamenti. Gli ets hanno bisogno di rigenerare i loro principi ispiratori e quelli organizzativi; di rinnovare senso e motivazioni del loro agire per essere compresi dai cittadini e dai potenziali nuovi volontari; di poter esercitare una collaborazione paritaria e virtuosa con l'ente pubblico, soprattutto nei nuovi percorsi previsti dall'amministrazione condivisa. Queste, e molte altre, le sfide che ci aspettano. È tempo che tutti insieme inneschiamo processi di trasformazione in difesa del terzo settore e dei volontari toscani”, spiega **Luigi Paccosi, presidente Cesvot.**

“Leggere il cambiamento del terzo settore si inserisce in maniera netta nella necessità di leggere il cambiamento delle nostre comunità, di interpretarne vecchi e nuovi bisogni. Quella che attraversiamo è una lunga fase di complessità sociale ed economica e, a fronte di questo, risulta sempre più importante la sinergia tra le istituzioni e il mondo del terzo settore, con l'obiettivo di dare risposte innovative e adeguate ai bisogni emergenti. È necessario per costruire insieme comunità sempre più inclusive, dal punto di vista delle opportunità e della capacità di prendersi cura delle persone. Come Regione Toscana crediamo fortemente nella capacità del terzo settore di leggere i bisogni dei territori e di attivare le energie presenti nelle nostre comunità ed è in questa direzione che stiamo lavorando. Ringrazio, quindi, il Cesvot per aver organizzato questa occasione di confronto e approfondimento e per il prezioso lavoro che svolge a fianco del volontariato toscano” dichiara l'**assessora regionale alle politiche sociali e al terzo settore Serena Spinelli.**

#### **La tavola rotonda**

Il convegno si è aperto con i saluti istituzionali di **Luigi Paccosi**, presidente Cesvot e **Gianluca Mengozzi**, portavoce Forum del Terzo settore della Toscana. In apertura, la relazione di **Andrea Salvini**, professore di Sociologia generale, Dipartimento di Scienze politiche, Università di Pisa, intitolata **“Uno sguardo lungo**



Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana  
Organizzazione di volontariato (Odv)

Via Ricasoli, 9 50122 - Firenze  
Telefono: +39 055 27 17 31  
Numero Verde 800 005363

E-mail: [info@cesvot.it](mailto:info@cesvot.it)  
Codice Fiscale: 94063330487  
[www.cesvot.it](http://www.cesvot.it)



**vent'anni. Tentativi di ricomposizione teorica e propositiva".** Il convegno è proseguito con la tavola rotonda **"L'impatto della riforma, il ruolo politico, i movimenti informali e la fatica del ricambio generazionale"** moderata da **Riccardo Bonacina**, giornalista, fondatore di "Vita" che ha coinvolto **Sebastiano Citroni**, professore associato in Sociologia dei processi culturali, Dipartimento di Diritto, economia e culture, Università dell'Insubria; **Luca Gori**, ricercatore in diritto costituzionale, Scuola Superiore Sant'Anna; **Luca Negro**, professore a contratto, Dipartimento di Scienze dell'educazione, Università di Bologna; **Simone Romagnoli**, coordinatore Nazionale dei Giovani delle Acli; **Chiara Tommasini**, presidente CSVnet; **Paolo Balli**, direttore Cesvot; ha concluso i lavori **Serena Spinelli**, assessora alle Politiche sociali, Regione Toscana.

### **I numeri del terzo settore in Toscana**

Dalle ultime rilevazioni effettuate dalla banca dati Cesvot è emerso che il numero complessivo degli ets è passato da **11.355** del 31/12/2022 a **11.556** al 31/12/2023, con un incremento percentuale pari a **1,77%**. Nella nuova compagine del terzo settore toscano **le Organizzazioni di volontariato (Odv) passano da 3.402 a 3.175 con una diminuzione percentuale di -6,67**. Aumentano invece **le Associazioni di promozione sociale (Aps)** che passano da 5.537 a **5.728 con un incremento di 3,45%**. A queste due tipologie si aggiungono **927 imprese sociali, 21 enti filantropici, 408 altri ets, 1.294 onlus e 3 società di mutuo soccorso**. Dai dati emerge con chiarezza come la riduzione del numero di volontari sia un processo che comincia a verificarsi ben prima del Covid-19. Dal 2014 al 2022 in Toscana si stimano circa **60mila volontari in meno** impegnati nel volontariato organizzato che equivale a una riduzione del 18%. (dati Istat, Indagine Multiscopo sulle Famiglie).

### **Il rischio della stagnazione**

Il terzo settore è sempre più arena di soggetti organizzati che assicura un ruolo importante nel realizzare **welfare e politiche pubbliche** erogando servizi. Questo aspetto ha conseguenze nella rappresentazione degli enti di terzo settore più come **"produttori" di beni e servizi** che promotori di relazioni e reti sociali. Altro aspetto legato a questa trasformazione è la crescente richiesta di **professionalizzazione dei volontari** che genera un forte processo di selezione in entrata, che può agire da disincentivo alla partecipazione.

### **Le culture organizzative da trasformare**

Le **vecchie classi dirigenti** si stanno esaurendo, non solo sul piano anagrafico e demografico, ma anche rispetto alle rappresentazioni di cui si fanno portatrici; il processo di invecchiamento genera estesi timori rispetto alla tenuta organizzativa. Non c'è solo il tema del "ricambio generazionale", ma più in generale, del "ricambio" in sé. Il rischio che si collega all'eccessiva aziendalizzazione è nella perdita di contatto con la comunità e nella riduzione della capacità di *advocacy*.

### **Conclusioni e prospettive di cambiamento**

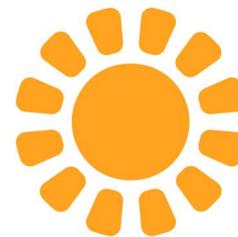
La passione per il volontariato rimane ma emergono nuovi bisogni a cui dare risposte per un cambiamento possibile. Fondamentale è pensare a **nuove vie di sviluppo** che riescano a sorpassare le insidie di una eccessiva burocratizzazione e aziendalizzazione che corre il rischio di prosciugare lo spirito partecipativo e il legame col territorio. Per questo è fondamentale ripartire **dall'identità organizzativa delle associazioni** anche per sostenere un dialogo paritario con gli enti pubblici. Altro tema imprescindibile è nelle **modalità di coinvolgimento** e nei **nuovi spazi di partecipazione** per i volontari potenziali. Una modifica del **"core business"** organizzativo delle organizzazioni è utile anche per rinsaldare il **potere di advocacy**, la capacità di farsi carico dei problemi dei cittadini dando loro voce. Nuove modalità di espressione del volontariato stanno **nell'animazione territoriale** e nella costruzione di comunità accrescendo la capacità di tradurre nei territori la capacità di mobilitazione e ascolto sociale.



Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana  
Organizzazione di volontariato (Odv)

Via Ricasoli, 9 50122 - Firenze  
Telefono: +39 055 27 17 31  
Numero Verde 800 005363

E-mail: [info@cesvot.it](mailto:info@cesvot.it)  
Codice Fiscale: 94063330487  
[www.cesvot.it](http://www.cesvot.it)



[A questo link](#) alcune foto dell'iniziativa.

**Silvia Trovato**

**Addetta stampa Cesvot**

**cell: 329.8843954**

**e-mail: [comunicazione@cesvot.it](mailto:comunicazione@cesvot.it)**

**Cristiana Guccinelli**

**Responsabile Settore Comunicazione, promozione e ufficio stampa**

Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana

via Ricasoli, 9 - 50122 Firenze

tel: 055 271731 - fax: 055 214720 - numero verde: 800 005363

e-mail: [comunicazione@cesvot.it](mailto:comunicazione@cesvot.it) - [c.guccinelli@cesvot.it](mailto:c.guccinelli@cesvot.it)

cell. 329 3709406



Cesvot - Centro Servizi Volontariato Toscana  
Organizzazione di volontariato (Odv)

Via Ricasoli, 9 50122 - Firenze  
Telefono: +39 055 27 17 31  
Numero Verde 800 005363

E-mail: [info@cesvot.it](mailto:info@cesvot.it)  
Codice Fiscale: 94063330487  
[www.cesvot.it](http://www.cesvot.it)