



LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE ANNI 2001 - 2011

a cura di Luca Bagnoli*

* Rilevazione e elaborazione dei dati che hanno reso possibile il presente lavoro sono state effettuate da Alessio Dormendo, Elisa Cavalca, Arianna Fabbri, Caterina Rossi e Beatrice Bottamedi

Giugno 2013

INDICE

Sommario

1. PREMESSA	3
2. PROFILI NORMATIVI	4
3. LA METODOLOGIA	6
4. IL CAMPIONE ANALIZZATO	10
5. I RISULTATI	13
5.1. Una visione d'insieme	13
5.1.1 Firenze e Pistoia: i dati complessivi	13
5.1.2 Firenze e Pistoia: dati complessivi medi	14
5.1.3. Il dettaglio per provincia: Firenze	15
5.1.4. Il dettaglio per provincia: Pistoia	17
5.2. I componenti positivi	19
5.2.1. Firenze e Pistoia: i dati complessivi	19
5.2.2. I dettagli per provincia: Firenze	22
5.2.2. I dettagli per provincia: Pistoia	25
5.3. I componenti negativi	28
5.3.1. Firenze e Pistoia: i dati complessivi	28
5.3.2. I dettagli per provincia: Firenze	30
5.3.3. I dettagli per provincia: Pistoia	32
5.4. L'andamento nel contesto economico	34
6. LIMITAZIONI E SVILUPPI FUTURI	37
7. ALLEGATI	38

1. PREMESSA

Negli ultimi anni si è potuto assistere ad una profonda modifica dei sistemi economici nazionali. A fronte dell'acuirsi di sempre più frequenti momenti di difficoltà finanziaria – dallo scoppio della bolla immobiliare statunitense, al sostanziale fallimento della Lehman Brothers fino al crollo del primo paese europeo, l'Islanda, le ricorrenti crisi greche e gli allarmismi intorno alla tenuta dei conti italiani spagnoli e portoghesi – è andata stabilizzandosi una sensazione di insicurezza generalizzata che ha comportato sfiducia nei mercati e contrazione della liquidità in circolazione.

Le conseguenze sono evidenti: dai singoli comparti economici la crisi economica è passata agli stati sovrani, riducendone le valutazioni di affidabilità creditizia e comportando veri e propri rischi di default di paese.

Ne è discesa una diffusa politica di riduzione della spesa pubblica e un incremento del peso fiscale, il tutto finalizzato all'abbattimento dei indebitamento dei singoli stati. Questo approccio rigoroso, se da una parte è visto come necessaria austerità per il risanamento, dall'altra risulta molto criticato in quanto apparentemente non capace di incentivare la crescita economica.

Inoltre, si ravvisa una collegata instabilità nell'andamento dell'onerosità dei summenzionati debiti pubblici, soprattutto con riferimento ai paesi ritenuti meno solidi quali l'Italia, con la conseguenza che ormai anche investire in titoli di stato rappresenta un'attività redditizia e speculativa e non di semplice allocazione sicura dei risparmi.

In questo contesto, attualmente complicato e presumibilmente destinato se non a peggiorare comunque a rimanere strutturalmente in una situazione di allerta finanziaria, si ritiene di estremo interesse approfondire l'impatto della crisi in atto sul terzo settore e sul volontariato organizzato in particolare, procedendo attraverso una analisi critica dei dati economico-finanziari aggregati relativi alle Organizzazioni di Volontariato toscane (OdV).

Nel concreto, saranno analizzate le risultanze gestionali, e segnatamente i componenti positivi come di seguito meglio descritti e i principali componenti negativi, con riferimento a un campione territoriale – le provincie di Firenze e Pistoia – di OdV.

Da una parte, ciò presuppone la capacità di leggere i componenti positivi in forma aggregata, di sistema, riclassificandoli e aggregandoli secondo un criterio capace di descrivere i modelli tipici di copertura degli oneri generati dalle attività svolta. A tutta evidenza, una OdV in questa ottica raccoglie risorse a titoli di ricavi da cessione di beni e servizi, proventi da fund raising ovvero senza obblighi espliciti di controprestazione e, infine, rendimenti dalle gestioni c.d. patrimoniali.

Dall'altra, analoga analisi sarà condotta sui principali componenti negativi, classificati secondo la natura del fattore produttivo acquisito, con particolare attenzione a costo del lavoro, servizi e impiego di beni di terzi.

A conclusione del lavoro, i fondamentali economico-finanziari delle OdV saranno posti a confronto con l'andamento del Pil toscano, quale grandezza capace di evidenziare l'andamento della situazione macro-economica. Ciò al fine di confrontare le variazioni intervenute nei dati caratterizzanti le OdV con tale indicatore di "mercato".

2. PROFILI NORMATIVI

Parlare di bilancio di esercizio di una OdV ci porta a dover affrontare – e cercare di risolvere – una serie di problematiche legate all'esatto inquadramento di tale concetto all'interno del contesto giuridico di riferimento.

Le OdV si trovano di fronte ad un insieme di richiami normativi – civilistici, regionali e tributari – che, in modo non coordinato, disciplinano la materia. In altre parole, stante l'assenza di una puntuale definizione giuridica si assiste ad una pressoché totale libertà di rendicontazione sia nei contenuti sia nella forme.

Ciò ha determinato una serie di conseguenze dal notevole impatto sulla prassi operativa quotidiana:

- la rendicontazione e quindi la redazione del bilancio vissuta come obbligo e con conseguente realizzazione di prospetti sintetici del tipo entrate/uscite poco dettagliati, quasi ad uso interno;
- la redazione di bilanci “fotocopia” degli schemi civilistici obbligatori nel profit, soprattutto laddove le procedure amministrative sono affidate a professionisti esterni non specializzati;
- una crescente attenzione da parte degli ordini professionali, sfociata nell'emanazione di una serie di raccomandazioni finalizzate a guidare la redazione del bilancio di un ente non profit;
- una crescente attenzione al bilancio quale strumento di comunicazione – utile a fund e people raising – più che di rendicontazione e quindi elaborato fino a trasformarlo in un vero e proprio bilancio sociale.

In definitiva, si assiste al moltiplicarsi di forme rendicontative diverse, circostanza che, se da un lato premia la fantasia dei comunicatori contabili più intraprendenti, dall'altra crea dei forti vincoli, soprattutto per quanto di rilievo in questa sede, alla comparabilità tra OdV e alla capacità di sommare i dati al fine di ottenere informazioni aggregate.

Sotto il profilo civilistico il settore non profit trova una sua regolamentazione di massima all'interno del Codice Civile, libro I “delle persone e della famiglia” – titolo II “Delle persone giuridiche” – capo II “Delle associazioni e delle fondazioni” (articoli 14 – 42).

Focalizzando l'attenzione sulla figura dell'associazione, quale scelta di assetto istituzionale tipica di una OdV, vediamo come le disposizioni in tema di bilancio siano piuttosto scarse. L'art. 20 prevede un generico obbligo di approvazione del bilancio annuale, a cui secondo la prassi contabile¹ si aggiunge per gli amministratori il dovere di agire secondo le regole generali del mandato (art. 18), tra le quali rientra l'obbligo di rendiconto.

Anche la normativa speciale in tema di volontariato fornisce alcune (poche) indicazioni vincolanti in tema di bilancio. La Legge 266/91 all'art. 3, comma 3, stabilisce l'obbligo di formazione del bilancio, indicando altresì un contenuto minimo consistente nel dovere di indicare “i beni, i contributi o i lasciti ricevuti”.

Vi è poi una esplicita indicazione delle possibili risorse economiche strumentali al funzionamento dell'organizzazione all'interno dell'articolo 5, comma 1. Infine, all'art. 6, comma 7, viene stabilito che le organizzazioni sono tenute alla conservazione della documentazione relativa alle entrate di cui all'art. 5, con l'indicazione nominativa dei soggetti eroganti.

¹ Si veda Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti – Commissione Aziende non profit, Raccomandazione n. 1: *Documento di presentazione di un sistema rappresentativo dei risultati di sintesi delle aziende non profit*, 2002.

In definitiva, accanto alla ormai consueta e generica affermazione dell'obbligatorietà del bilancio, poco viene detto in tema di struttura e contenuti. Dunque, sintetizzando, tutti rendicontano la propria attività sotto il profilo economico e/o finanziario, ma ognuno «personalizza» tale obbligo in base alle esigenze e alle risorse disponibili.

I tentativi fatti per risolvere questa circostanza, vissuta come problematica su più fronti, sono molteplici e tra questi si segnalano, per il particolare rilievo soggettivo, quelli a cura della Regione Toscana e degli Ordini professionali contabili.

La Regione Toscana si è fatta a suo tempo (1997) promotrice di uno schema di bilancio tipo che, seppur di semplice applicabilità, di fatto non ha mai trovato adozione operativa².

Dal 2001 anche il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti (CNDC) – oggi Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Esperti Contabili (CNDCEC) – attraverso alcune Commissioni dedicate ha realizzato dei principi di riferimento utili per l'esposizione formale e per la definizione sostanziale del rendiconto di un'organizzazione non profit³.

Si tratta, tecnicamente, di raccomandazioni, ovvero di indicazioni non obbligatorie, emanate con la finalità di guidare i redattori dei rendiconti di organizzazioni non profit e, implicitamente, di favorire l'uniformazione formale e sostanziale degli stessi. In quest'ottica vengono forniti schemi di riferimento per la rendicontazione e indicazioni sulla contabilizzazione, sia formale che sostanziale, di operazioni di particolare rilievo quali le liberalità ricevute.

Gli Ordini si sono altresì premurati di disciplinare la considerazione contabile di tutti quegli elementi che normalmente sfuggono all'attenzione dell'organo amministrativo in quanto non trovano corrispondenza in movimenti di natura finanziaria. L'attenzione va alle liberalità in senso lato – dalle offerte di beni al lavoro volontario – che assumono grande importanza per lo svolgimento dell'attività di una organizzazione non profit. Si tratta di valori economici che affluiscono in misura rilevante alle singole organizzazioni e ne rappresentano in un certo senso la struttura sostanziale. Coerentemente, dovrebbero trovare collocazione all'interno dei relativi rendiconti anche se la mancanza di un parametro finanziario oggettivo di valorizzazione contabile rende tale compito non sempre di facile soluzione⁴.

² Regione Toscana – S. Baldi (a cura di), *Associazionismo e volontariato: suggerimento di uno schema di bilancio applicabile anche a realtà minimali*, Firenze, 1997.

³ Si veda www.cndcec.it, Area Istituzionale – documenti, studi e ricerche – settore non profit.

⁴ Sul tema si veda: International Labour Organization (ILO) - *Manual on the Measurement of Volunteer Work*, 2011; Consiglio Nazionale Economia e Lavoro (CNEL) in partecipazione con il National Institute for Statistics (Istat), *Valorizzazione Economica del Lavoro Volontario nel settore Non Profit*, 2011; Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, *La Valutazione e L'iscrizione delle Liberalità nel Bilancio d'esercizio delle Aziende non Profit*, 2002; Mook L., Quarter J., *How to Assign a Monetary Value to Volunteer Contributions*, Canadian Centre for Philanthropy, 2003; Lester M. Salamon, S. Wojciech Sokolowsky e Megan A. Haddock, *Measuring The Economic Value of Volunteer Work Globally: Concepts, Estimates, and a Roadmap to the Future*, Johns Hopkins University, 2011.

3. LA METODOLOGIA

Raccogliere informazioni e sviluppare un'analisi sulla dimensione economico-finanziaria di una OdV costituisce un'attività piuttosto agevole con riferimento al singolo ente, poiché ogni attore procede, sulla base del dettato normativo e dei correlati obblighi statutari, alla redazione di una qualche forma di rendiconto.

Al contrario, appare senz'altro più arduo fornire una rappresentazione aggregata di un numero elevato di organizzazioni. Infatti, mentre esistono molti richiami normativi all'obbligatorietà di redazione di un bilancio/rendiconto, poco o niente risulta sulle modalità di redazione e rappresentazione formale e sostanziale dello stesso.

A questa eterogeneità dei documenti contabili si è cercato di ovviare adottando, per la raccolta e la lettura dei dati economici e finanziari, uno schema standard di riclassificazione, elaborato dal Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Firenze (ora Dipartimento di Scienze per l'Economia e l'Impresa)⁵.

Tale «modello» rappresenta una rilettura e conseguente riclassificazione dei dati economico-finanziari relativi al rendiconto gestionale (conto economico) che, nelle intenzioni dei redattori, si presta a raccogliere tutte le possibili forme di rendicontazione economico-finanziaria adottate dalle OdV, adattandosi indipendentemente da dimensione e regime contabile.

In particolare, si è scelto di compattare sia i dati rilevati in contabilità finanziaria che economica, consapevoli che l'approssimazione che ne deriva è di entità trascurabile, poiché spesso in tali realtà la contabilizzazione di cassa e finanziaria coincide con la competenza economica.

In allegato alla seguente relazione viene esposto lo schema attualmente adottato, che è composto nel modo seguente:

- A – componenti positivi (entrate/proventi)
- B – componenti negativi (uscite/oneri)

Per quanto riguarda i componenti positivi, si è ritenuto opportuno effettuare una distinzione secondo un approccio di tipo gestionale, individuando tre raggruppamenti: operativi, da fund-raising e patrimoniali.

- i) componenti operativi.** Rientrano in questo ambito le entrate/proventi che sono una contropartita di beni e servizi erogati dall'Odv. In pratica si tratta di proventi da convenzioni, da cessione di servizi sul mercato, etc. Per favorire la chiarezza di esposizione e la successiva riclassificazione e analisi dei dati, tali entrate sono state ripartite secondo la categoria di appartenenza del bene/servizio erogato. Le categorie elencate nello schema (sanitario, socio-sanitario, sociale, ambientale, etc.) ricalcano le aree di intervento del volontariato previste dalla legislazione regionale toscana (in allegato in chiusura alla relazione);
- ii) componenti da fund-raising.** Tali entrate comprendono genericamente le quote associative, le offerte, le donazioni i contributi (in c/capitale ed in c/esercizio) e le altre operazioni di raccolta fondi dell'Odv. In sostanza, si tratta dell'insieme di risorse finanziarie che affluiscono all'ente senza uno specifico obbligo di controprestazione;
- iii) componenti patrimoniali.** Questa area comprende le entrate provenienti dalla gestione del patrimonio dell'Odv. Si tratta di proventi da patrimonio mobiliare (interessi attivi, dividendi e cessione di titoli dell'organizzazione), di proventi da patrimonio immobiliare (riscossione di

⁵ Si veda L. Bagnoli, *La lettura dei bilancio delle Organizzazioni di volontariato toscane nel biennio 2004-2005*, quaderno Firenze University press, 2007.

fitti attivi), di entrate da finanziamenti e da cessione di beni strumentali (per la vendita di beni durevoli), di plusvalenze e sopravvenienze, e di altre entrate (voce di natura residuale).

ENTRATE/RICAVI	Sotto-categorie operative
Operativi	Sanità
	Sociale
	Socio-sanitario
	Protezione ambientale
	Cultura
	Tutela e protezione dei diritti
	Protezione Civile
	Istruzione e ricerca
	Altro
Fund-raising	Quote associative
	Contributi generici c/esercizio
	<i>Contributi in c/capitale vincolati</i>
	<i>Contributi in c/capitale liberi</i>
	Donazioni e lasciti testamentari
	Offerte e altre liberalità
	Contributi di organizz. di II livello
	Feste, sagre e manifestazioni
	Altre operaz. di fund-raising tradiz.
	Rimborsi spese obiettori e simili
	Altre entrate/ricavi
Patrimoniali	Entrate/ricavi da patrimonio mobiliare
	Entrate/ricavi da patrimonio immobiliare
	<i>Entrate da finanziamenti</i>
	<i>Cessione di beni strumentali</i>
	Plusvalenze e sopravveniente
Altre entrate/ricavi	

Per quanto riguarda i componenti negativi (uscite/oneri), essi sono articolati secondo la natura del fattore produttivo acquistato e, ulteriormente, in:

- i) **uscite in c/capitale**, relative al rimborso dei prestiti, all'acquisto di beni strumentali durevoli e agli investimenti patrimoniali sostenuti;
- ii) **uscite in c/esercizio**, relative all'acquisto/impiego di fattori produttivi d'esercizio (di breve termine), come materie prime, servizi, personale, impiego beni di terzi, ammortamenti e accantonamenti, contributi, oneri finanziari, straordinari e tributari, e altre uscite (voce di natura residuale).

USCITE/COSTI	
In conto capitale	
	<i>Acquisito beni strumentali</i>
	<i>Rimborso di prestiti</i>
	<i>Investimenti patrimoniali</i>
In conto esercizio	
Materie	Acquisito/consumo materie
Servizi	Assicurazioni automezzi
	Carburanti e lubrificanti
	Manutenzioni e riparazioni automezzi
	Altre spese automezzi
	Spese per energia
	Spese telefoniche
	Altre spese per utenze
	Spese di vitto (ristoranti, mense, ecc.)
	Consulenze professionali
	Convenzioni con enti esterni
	Altre manutenzioni e riparazioni
	Spese postali
Spese bancarie	
Altre assicurazioni su beni mobili e immobili	
Impiego beni di terzi	Fitti passivi
	Canoni leasing
Dipendenti e assimilati	Spese personale dipendente
	Collaborazioni professionali
	Stipendi obiettori
	Assicurazioni sui volontari e sulle persone
Ammortamenti e accantonamenti	Ammortamenti
	Accantonamenti
Contributi	Contributi verso organizzazioni di II livello
	Sussidi, erogazioni e contributi a terzi
Oneri finanziari	Interessi passivi e altri oneri finanziari
Oneri straordinari	Minusvalenze
	Altri oneri straordinari
Oneri tributari	Imposte e tasse
Altro	Spese cancelleria
	Iva indetraibile
	Abbonamenti
	Perdite su crediti
	Altri oneri

Sulla base del modello illustrato si è proceduto nel raccogliere dagli uffici provinciali competenti e da precedenti ricerche⁶ i dati disponibili relativi alle OdV delle province di Firenze e Pistoia, con riferimento temporale all'intervallo 2001 – 2011.

⁶ Cfr. L. Bagnoli, *La lettura dei bilanci delle Organizzazioni di Volontariato toscane nel biennio 2004-2005*, Firenze University Press, 2007.

Inoltre, va precisato che, durante il concreto svolgimento della riclassificazione secondo il citato modello, sono state rilevate alcune difficoltà per quanto concerne la allocazione e la suddivisione delle entrate/proventi e delle uscite/oneri all'interno delle categorie su indicate. La libertà rendicontativa delle singole OdV ha comportato talvolta l'impossibilità di recuperare i dettagli informativi strumentali alla riclassificazione. In tali – limitati – casi, si è proceduto alla ripartizione dei valori in base alle percentuali risultanti dalla provincia di appartenenza.

4. IL CAMPIONE ANALIZZATO

L'indagine è stata condotta sulle OdV iscritte presso i registri delle Province di Firenze e Pistoia nell'intervallo temporale dal 2001 al 2011.

Con riferimento alle singole annualità, non è stato possibile ricostruire:

- l'anno 2002 per la Provincia di Pistoia
- gli anni dal 2007 al 2009, per la Provincia di Firenze

Per le OdV iscritte nel periodo considerato sono stati acquisiti, ove disponibili nei tempi opportuni, i dati relativi al rendiconto di gestione, opportunamente riclassificati secondo quanto precedentemente illustrato.

In particolare, sono stati riclassificati ed aggregati 5.031 bilanci relativi al periodo dal 2001 al 2011, che rappresentano nel complesso il 78,3% degli iscritti annualmente presso i registri provinciali di Firenze e Pistoia.

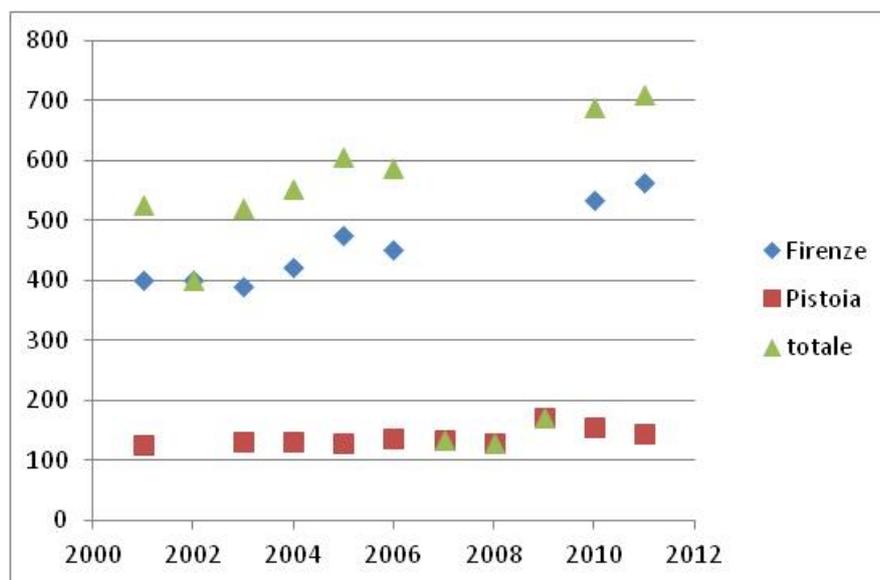
I dati mancanti corrispondono a OdV che non hanno depositato il rendiconto entro 6 mesi dalla data di scadenza. In merito, si ritiene che si tratti comunque di realtà di piccole o piccolissime dimensioni, soprattutto sotto il profilo della dimensione economico-finanziaria, per cui l'assenza non inficia la rappresentatività dei dati raccolti.

	iscritte	bilanci	%
tot. Fi e Pt	6.428	5.031	78,3%

	Firenze			Pistoia			Totale		
	iscritte	bilanci	%	iscritte	bilanci	%	iscritte	bilanci	%
2001	515	401	77,9%	148	126	85,1%	663	527	79,5%
2002	515	401	77,9%				515	401	77,9%
2003	523	390	74,6%	172	131	76,2%	695	521	75,0%
2004	555	422	76,0%	174	131	75,3%	729	553	75,9%
2005	598	476	79,6%	195	130	66,7%	793	606	76,4%
2006	567	452	79,7%	201	136	67,7%	768	588	76,6%
2007				196	134	68,4%	196	134	68,4%
2008				197	130	66,0%	197	130	66,0%
2009				219	171	78,1%	219	171	78,1%
2010	637	534	83,8%	175	155	88,6%	812	689	84,9%
2011	677	565	83,5%	164	146	89,0%	841	711	84,5%
totale	4.587	3.641	79,4%	1841	1390	75,5%	6.428	5.031	78,3%

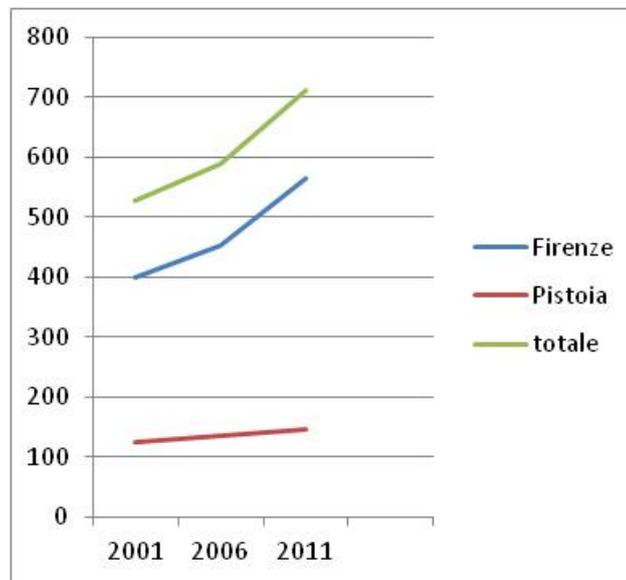
Il numero dei bilanci analizzati risulta sostanzialmente in crescita.

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Firenze	401	401	390	422	476	452				534	565
Pistoia	126		131	131	130	136	134	130	171	155	146
totale	527	401	521	553	606	588	134	130	171	689	711

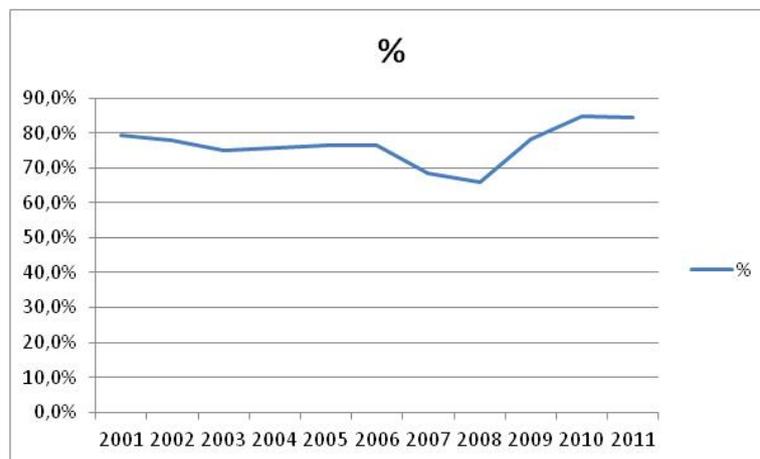


Ciò appare ancora più evidente se si effettua un confronto su base quinquennale 2001 – 2006 – 2011.

	2001	2006	2011
Firenze	401	452	565
Pistoia	126	136	146
totale	527	588	711



La rappresentatività dei bilanci analizzati appare sostanzialmente in crescita – tenendo conto della mancanza dei dati 2007-2009 relativi alla provincia di Firenze, attestandosi nel 2011 all'83,5% per Firenze e al 89% per Pistoia, pari al 84,5% del totale.



5. I RISULTATI

5.1. Una visione d'insieme

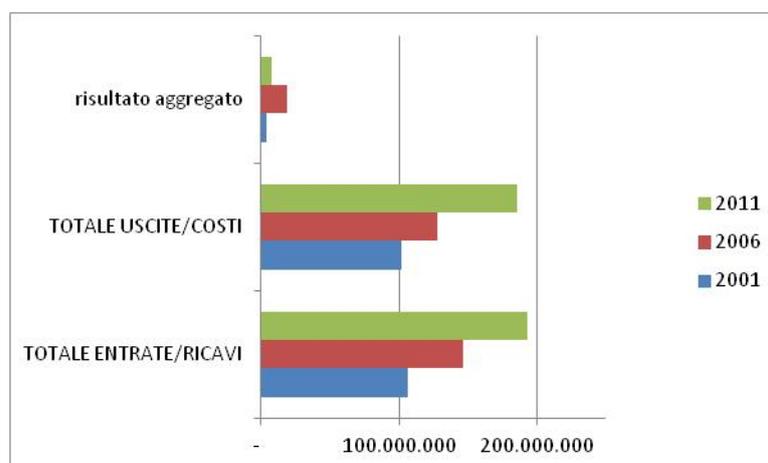
5.1.1 Firenze e Pistoia: i dati complessivi

L'analisi prende avvio dai dati complessivi riguardanti le entrate/ricavi e le uscite/costi delle OdV di Firenze e Pistoia. Si procede a una lettura sintetica per intervalli quinquennali 2001 – 2006 – 2011 al fine di rendere possibile una più chiara visione d'insieme.

Totale Fi e PT	2001	2006	2011
TOTALE ENTRATE/RICAVI	106.232.109	146.357.057	193.780.020
TOTALE USCITE/COSTI	102.048.870	127.789.212	185.959.220
risultato aggregato	4.183.239	18.567.845	7.820.799

I componenti positivi passano dai 106 milioni del 2001 ai 193 del 2011, con una crescita costante negli intervalli considerati, pari a circa 40 milioni per quinquennio.

Al contrario, i componenti negativi presentano un andamento senz'altro crescente ma più marcato nel secondo intervallo considerato. Ne consegue una crescita del risultato aggregato relativo al 2006, sostanzialmente legato a eventi straordinari di quell'anno.



Considerando base = 100 il 2001 per il totale componenti positivi e negativi, i primi arrivano a 137,8 nel 2006 e a 182,4 nel 2011, mentre i secondi passano da 125,2 a 182,2. Nella sostanza alla fine degli intervalli considerati la crescita si presenta come percentualmente analoga.

Totale FI e PT	2001	2006	2011
TOT. ENTRATE/RICAVI	100,0	137,8	182,4
TOT. USCITE/COSTI	100,0	125,2	182,2
risultato aggregato	100,0	443,9	187,0

5.1.2. Firenze e Pistoia: dati complessivi medi

Pur nella convinzione e consapevolezza che il fenomeno del volontariato debba essere inquadrato in ottica unitaria, si ritiene che assuma una certa importanza anche l'analisi della dimensione media. Tale approccio permette di depurare i risultati dall'influenza della variazione della numerosità delle OdV che di anno in anno risultano iscritte, pur non riuscendo a cogliere la talvolta significativa differenziazione dimensionale tra le singole OdV.

In particolare, le OdV complessivamente iscritte presso i registri provinciali considerati e che al contempo hanno depositato il bilancio sono 527 nel 2001, 588 nel 2006 e 711 nel 2011, con una crescita del 35% nel periodo esaminato.

Totale Fi e PT	2001	2006	2011
TOTALE ENTRATE/RICAVI	106.232.109	146.357.057	193.780.020
TOTALE USCITE/COSTI	102.048.870	127.789.212	185.959.220
risultato aggregato	4.183.239	18.567.845	7.820.799
bilanci depositati	527	588	711
DATI MEDI	2001	2006	2011
Totale entrate/ricavi	201.579	248.907	272.546
Totale uscite/costi	193.641	217.329	261.546
Risultato aggregato	7.938	31.578	11.000
%			
entrate/ricavi	100,0	123,5	135,2
uscite/costi	100,0	112,2	135,1
risultato aggregato	100,0	397,8	138,6

I dati, depurati dalla variazione di numerosità, crescono comunque di circa il 35% nel periodo considerato.

5.1.3. Il dettaglio per provincia: Firenze

Di seguito vengono forniti i dati di dettaglio per quanto riguarda le OdV della provincia di Firenze.

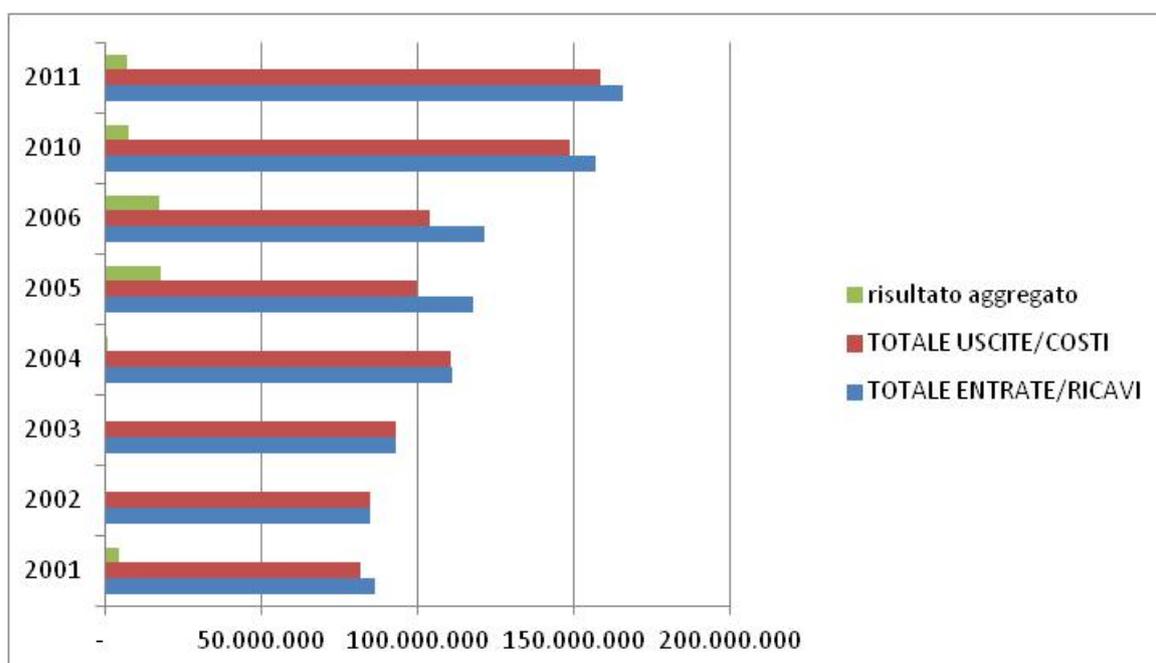
Sono considerate le annualità dal 2001 al 2011, con l'eccezione del 2007-8-9 per le quali non è stato possibile reperire i relativi dati.

Alla luce del rilievo dimensionale delle OdV fiorentine rispetto a quelle pistoiesi, l'andamento ricalca quanto osservato per i dati complessivi.

FIRENZE	2001	2002	2003	2004
TOTALE ENTRATE/RICAVI	86.595.080	85.113.484	93.286.813	111.243.406
TOTALE USCITE/COSTI	81.983.771	84.980.421	93.203.414	110.513.396
risultato aggregato	4.611.309	133.063	83.399	730.010

FIRENZE	2005	2006	2010	2011
TOTALE ENTRATE/RICAVI	117.758.737	121.343.258	156.814.412	165.459.212
TOTALE USCITE/COSTI	99.560.728	103.671.692	148.947.761	158.293.633
risultato aggregato	18.198.009	17.671.566	7.866.651	7.165.579

Si rileva una crescita costante sia delle entrate che delle uscite. L'andamento non appare omogeneo, tanto da determinare una significativa oscillazione del risultato economico aggregato durante gli anni considerati. L'osservazione del trend storico è ovviamente falsata dalla mancanza delle annualità 2007-2009.



Sotto il profilo percentuale, considerando il 2001 = 100, vediamo come la crescita dei componenti positivi e negativi, soprattutto con riferimento agli ultimi anni, risulta essere piuttosto omogenea.

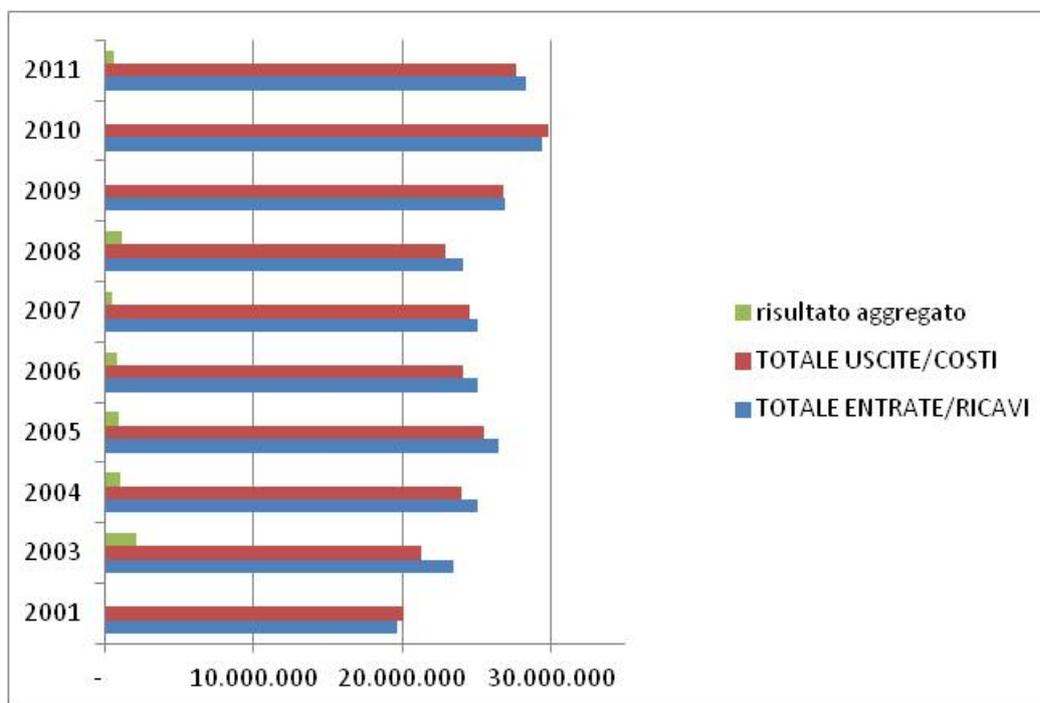
FIRENZE	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2010	2011
TOTALE ENTRATE/RICAVI	100%	98%	108%	128%	136%	140%	181%	191%
TOTALE USCITE/COSTI	100%	104%	114%	135%	121%	126%	182%	193%
risultato aggregato	100%	3%	2%	16%	395%	383%	171%	147%

5.1.4. Il dettaglio per provincia: Pistoia

L'andamento dei dati relativi alle OdV della provincia di Pistoia appare altalenante negli anni, seppur in presenza di un trend di crescita. I componenti positivi passano dai circa 19 milioni del 2001 agli oltre 28 milioni del 2011, con un aumento del 44%. I componenti negativi passano dai circa 20 milioni del 2001 ai 27,6 milioni del 2011, con un aumento del 38%.

PISTOIA	2001	2003	2004	2005	2006
TOTALE ENTRATE/RICAVI	19.637.029	23.455.396	25.072.550	26.510.671	25.013.799
TOTALE USCITE/COSTI	20.065.099	21.298.592	24.034.402	25.509.596	24.117.520
risultato aggregato	- 428.070	2.156.804	1.038.148	1.001.075	896.279

PISTOIA	2007	2008	2009	2010	2011
TOTALE ENTRATE/RICAVI	25.012.204	24.132.348	26.866.501	29.400.290	28.320.808
TOTALE USCITE/COSTI	24.499.481	22.933.347	26.798.473	29.836.616	27.665.587
risultato aggregato	512.724	1.199.001	68.028	- 436.326	655.220



PISTOIA	2001	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
TOTALE ENTRATE/RICAVI	100%	119%	128%	135%	127%	127%	123%	137%	150%	144%
TOTALE USCITE/COSTI	100%	106%	120%	127%	120%	122%	114%	134%	149%	138%
risultato aggregato	100%	-504%	-243%	-234%	-209%	-120%	-280%	-16%	102%	-153%

5.2. I componenti positivi

Per quanto riguarda i componenti positivi conseguiti nell'arco temporale considerato, questi sono stati classificati in base alla categoria di appartenenza e suddivisi in tre principali gruppi:

- Proventi operativi
- Proventi da fund-raising
- Proventi patrimoniali

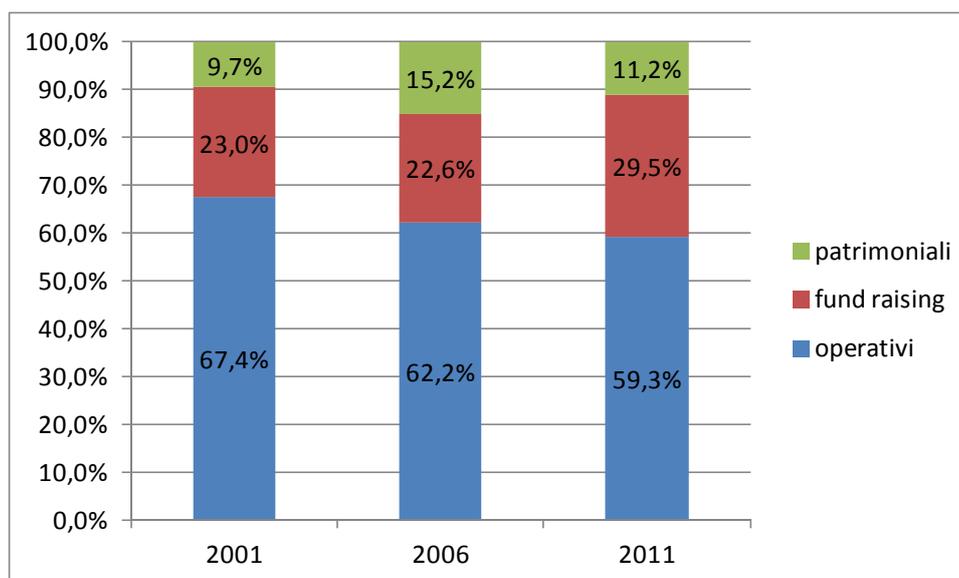
5.2.1. Firenze e Pistoia: i dati complessivi

La ripartizione delle entrate e la variazione nella composizione delle stesse nel periodo considerato offrono interessanti spunti. I componenti operativi, ovvero le entrate in conto controprestazioni che potrebbero essere definite ricavi da impresa sociale, crescono del 60,5% a fronte di un aumento del 108,9% dei proventi patrimoniale e, soprattutto, del 133,9% dei proventi da fund raising. In altri termini, a fronte di una crescita contenuta dei corrispettivi da prestazioni, le OdV analizzate hanno visto un notevole incremento delle entrate c.d. libere, costituite da quote associative, liberalità, e in genere da importi senza obblighi specifici di controprestazione.

FI+PT	2001	2006	2011	var. 01-06	%	var. 06-11	%	var. 01-11	%
operativi	71.572.795	91.088.952	114.894.685	19.516.157	27,3%	23.805.733	26,1%	43.321.890	60,5%
fund raising	24.407.416	33.089.041	57.097.802	8.681.625	35,6%	24.008.761	72,6%	32.690.386	133,9%
patrimoniali	10.251.898	22.179.064	21.416.238	11.927.166	116,3%	-762.826	-3,4%	11.164.340	108,9%
	106.232.109	146.357.057	193.408.725	40.124.948	37,8%	47.051.668	32,1%	87.176.616	82,1%

In merito alla composizione, perdono importanza i proventi operativi, passati dal 67,4% del 2001 al 59,3% del 2011 a fronte della crescita delle entrate da fund raising, passate dal 23% del 2001 al 29,5% del 2011. Cresce altresì l'apporto dei proventi da patrimonio, dal 9,7% del 2001 al 11,2% del 2011.

FI+PT	2001	%	2006	%	2011	%
operativi	71.572.795	67,4%	91.088.952	62,2%	114.894.685	59,3%
fund raising	24.407.416	23,0%	33.089.041	22,6%	57.097.802	29,5%
patrimoniali	10.251.898	9,7%	22.179.064	15,2%	21.787.532	11,2%
totale	106.232.109	100%	146.357.057	100%	193.780.020	100%



Nel complesso, tutti gli anni considerati mostrano una netta prevalenza di ricavi operativi, seppur con una incidenza in diminuzione, confermando comunque la natura fortemente imprenditoriale, seppur a caratterizzazione sociale, del complesso di OdV indagate.

Passando all'esame della composizione delle tre tipologie di proventi, per quanto riguarda la parte operativa questa risulta prevalentemente costituita da entrate a fronte di prestazioni di natura sanitaria e sociale. La percentuale di queste due aree, passata dal 75,3 del 2001 al 66,1 del 2011, appare in significativa riduzione a fronte del diminuire della componente sociale (dal 35,1 al 24,4%). Al contempo, si rileva una sensibile crescita della componente socio-sanitaria, passata dal 7,4 del 2001 al 13,4 del 2011.

Complessivamente, sanità, sociale e socio-sanitario rappresentano nel 2011, in termini di valore economico riconosciuto, circa l'80% dei proventi operativi.

Assume un certo rilievo la componente residuale "altro", la quale accoglie i proventi che, per tipologia o per mancanza di informazioni dettagliate nei singoli rendiconti, non è stato possibile inserire nelle altre voci.

proventi operativi - Fi e PT	2001	%	2006	%	2011	%
sanità	28.743.012	40,2%	38.679.368	42,5%	47.881.593	41,7%
sociale	25.128.358	35,1%	21.690.814	23,8%	28.076.540	24,4%
socio-sanitario	5.269.069	7,4%	10.129.719	11,1%	15.343.341	13,4%
protezione ambientale	623.567	0,9%	932.336	1,0%	1.235.012	1,1%
cultura	277.708	0,4%	478.367	0,5%	916.763	0,8%
tutela e protezione dei diritti	13.912	0,0%	727.545	0,8%	1.321.708	1,2%
protezione civile	876.093	1,2%	1.202.034	1,3%	1.400.278	1,2%
istruzione e ricerca	729.692	1,0%	444.613	0,5%	719.564	0,6%
altro	9.911.384	13,8%	16.804.156	18,4%	17.999.886	15,7%
totale	71.572.795	100%	91.088.952	100%	114.894.685	100%

I proventi da fund raising i quali, si ricorda, non prevedono il vincolo della controprestazione, sono rappresentati prevalentemente da quote associative, contributi generici e liberalità.

Le quote associative hanno progressivamente perso importanza pur essendo aumentate in valore assoluto, passando dal 16% del 2001 al 10% del 2011. Lieve riduzione nel peso % anche per i contributi generici (dal 42 al 38%), mentre aumenta l'importanza relativa delle liberalità (dal 16% del 2001 al 17% del 2011). Da notare la crescita dei proventi da feste, sagre e manifestazioni (dal 5 al 9% nel periodo), chiaro segnale dell'aumentata attenzione a questa tipologia di raccolta fondi da parte delle OdV analizzate.

proventi da fund raising - Fi e Pt	2001	%	2006	%	2011	%
quote associative	3.920.529	16%	3.938.949	12%	5.796.301	10%
contributi generici in c/esercizio	10.136.544	42%	8.780.070	27%	21.604.794	38%
contributi in c/capitale vincolati	454.651	2%	1.133.390	3%	1.619.889	3%
contributi in c/capitale liberi	61.326	0%	307.536	1%	939.281	2%
donazioni e lasciti testamentari	1.576.344	6%	1.742.100	5%	2.326.364	4%
offerte e altre liberalità	3.939.740	16%	8.008.478	24%	9.828.747	17%
contributi di organizzazioni di 2 livello	224.798	1%	1.729.103	5%	1.155.794	2%
feste, sagre e manifestazioni	1.310.229	5%	3.344.621	10%	5.045.442	9%
altre operazioni di fund-raising trad.	573.162	2%	711.159	2%	2.039.194	4%
rimborsi spese obiettori	444.187	2%	6.137	0%	1.079.917	2%
altre entrate/ricavi	1.765.906	7%	3.387.498	10%	5.662.080	10%
totale	24.407.416	100%	33.089.041	100%	57.097.802	100%

Infine, l'analisi dei proventi da patrimonio indica una chiara preponderanza delle entrate dalla gestione di immobili, a cui si affiancano gestioni straordinarie e gestione mobiliare.

In particolare quest'ultima voce segna un notevole incremento relativo, rappresentando nel 2011 il 17% dei proventi da patrimonio.

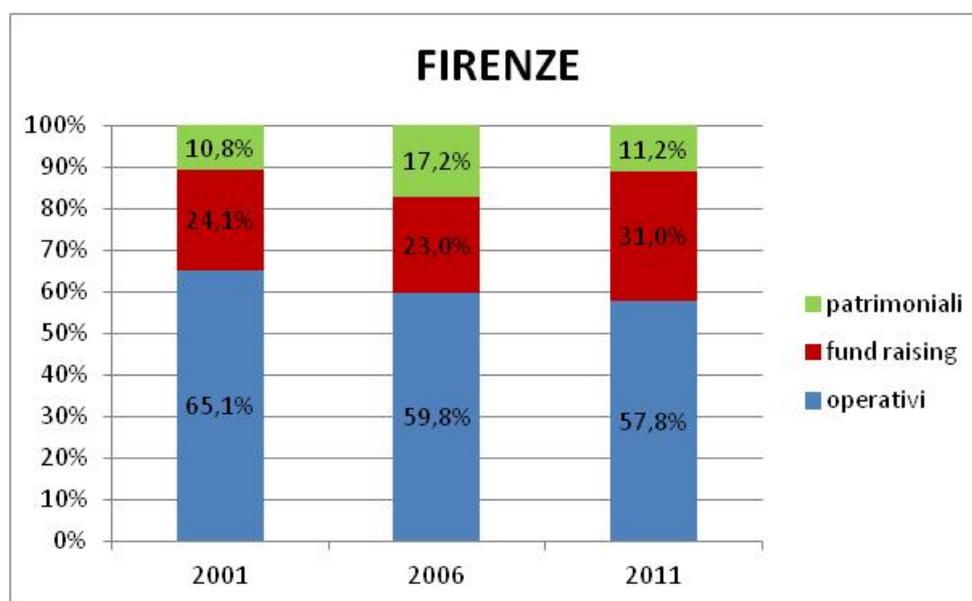
proventi da patrimonio - Fi e Pt	2001	%	2006	%	2011	%
entrate/ricavi da patrimonio mobiliare	858.811	8%	2.978.947	13%	3.534.388	17%
entrate/ricavi da patrimonio immobiliare	4.885.493	48%	7.850.848	35%	9.047.089	42%
entrate da finanziamenti	856.915	8%	5.814.089	26%	1.862.640	9%
cessioni di beni strumentali	116.628	1%	169.292	1%	615	0%
plusvalenze e sopravvenienze	3.308.616	32%	1.135.124	5%	4.929.341	23%
altre entrate/ricavi	225.435	2%	4.230.764	19%	2.042.164	10%
totale	10.251.898	100%	22.179.064	100%	21.416.238	100%

5.2.2. I dettagli per provincia: Firenze

L'andamento dei componenti positivi delle OdV della provincia di Firenze segue quanto già descritto in sede di analisi dei dati complessivi. Si ravvisa una crescita marcata dei proventi da fund raising, alla quale corrisponde un andamento relativo positivo, ma non di uguale intensità, dei proventi patrimoniali.

FIRENZE	2001	%	2006	%	2011	%
operativi	56.375.560	65,1%	72.613.226	59,8%	95.578.824	57,8%
fund raising	20.888.355	24,1%	27.857.731	23,0%	51.303.865	31,0%
patrimoniali	9.331.165	10,8%	20.872.301	17,2%	18.576.523	11,2%
totale	86.595.080	100%	121.343.258	100%	165.459.212	100%

Permane, al contempo, la preponderanza dei proventi operativi, i quali rappresentano nel 2011 il 57,8% delle entrate.



Passando all'esame della composizione delle tre tipologie di proventi, per quanto riguarda la parte operativa questa risulta prevalentemente costituita da entrate a fronte di prestazioni di natura sanitaria e sociale. La percentuale di queste due aree, passata dal 79,8 del 2001 al 69,3 del 2011, appare in significativa riduzione a fronte del diminuire della componente sociale (dal 41,9 al 27,7%). Al contempo, si rileva una sensibile crescita della componente socio-sanitaria, passata dal 3,5 del 2001 al 12,8 del 2011.

Complessivamente, sanità, sociale e socio-sanitario rappresentano nel 2011, in termini di valore economico riconosciuto, circa l'80% dei proventi operativi.

Assume un certo rilievo la componente residuale "altro", la quale accoglie i proventi che, per tipologia o per mancanza di informazioni dettagliate nei singoli rendiconti, non è stato possibile inserire nelle altre voci.

proventi operativi - Firenze	2001	%	2006	%	2011	%
sanità	21.340.241	37,9%	30.189.043	41,6%	37.804.403	39,6%
sociale	23.597.225	41,9%	19.212.892	26,5%	26.430.299	27,7%
socio-sanitario	1.998.089	3,5%	6.709.951	9,2%	12.200.590	12,8%
protezione ambientale	329.557	0,6%	928.836	1,3%	1.162.326	1,2%
cultura	218.198	0,4%	382.952	0,5%	785.740	0,8%
tutela e protezione dei diritti	13.912	0,0%	722.045	1,0%	1.321.708	1,4%
protezione civile	843.249	1,5%	1.172.870	1,6%	1.339.956	1,4%
istruzione e ricerca	622.071	1,1%	327.662	0,5%	662.531	0,7%
altro	7.413.018	13,1%	12.966.975	17,9%	13.871.271	14,5%
totale	56.375.560	100%	72.613.226	100%	95.578.824	100%

I proventi da fund raising sono rappresentati prevalentemente da quote associative, contributi generici e liberalità.

Le quote associative hanno progressivamente perso importanza pur essendo aumentate in valore assoluto, passando dal 16,3% del 2001 al 10,3% del 2011. Lieve riduzione nel peso % anche per i contributi generici (dal 44,6 al 38,6%), mentre aumenta l'importanza relativa delle liberalità (dal 14,7% del 2001 al 16,6% del 2011). Da notare la crescita dei proventi da feste, sagre e manifestazioni (dal 5,5 al 8,5% nel periodo), chiaro segnale dell'aumentata attenzione a questa tipologia di raccolta fondi da parte delle OdV analizzate.

proventi da fund raising - Firenze	2001	%	2006	%	2011	%
quote associative	3.413.677	16,3%	3.344.409	12,0%	5.300.529	10,3%
contributi generici in c/esercizio	9.326.154	44,6%	6.960.269	25,0%	19.821.323	38,6%
contributi in c/capitale vincolati	249.088	1,2%	1.078.238	3,9%	1.389.589	2,7%
contributi in c/capitale liberi	29.362	0,1%	306.536	1,1%	932.781	1,8%
donazioni e lasciti testamentari	1.138.297	5,4%	1.702.609	6,1%	2.123.357	4,1%
offerte e altre liberalità	3.072.903	14,7%	6.972.575	25,0%	8.537.715	16,6%
contributi di organizzazioni di 2 livello	124.782	0,6%	1.495.825	5,4%	1.037.445	2,0%
feste, sagre e manifestazioni	1.158.756	5,5%	3.120.225	11,2%	4.355.470	8,5%
altre operazioni di fund-raising trad.	349.801	1,7%	312.432	1,1%	1.995.089	3,9%
rimborsi spese obiettori	343.899	1,6%	550	0,0%	909.187	1,8%
altre entrate/ricavi	1.681.636	8,1%	2.564.063	9,2%	4.901.380	9,6%
totale	20.888.355	100%	27.857.731	100%	51.303.865	100%

Infine, l'analisi dei proventi da patrimonio indica una chiara preponderanza delle entrate dalla gestione di immobili, a cui si affiancano gestioni straordinarie e gestione mobiliare.

In particolare quest'ultima voce segna un notevole incremento relativo, passando dal 8,2% del 2001 al 17,8% del 2011.

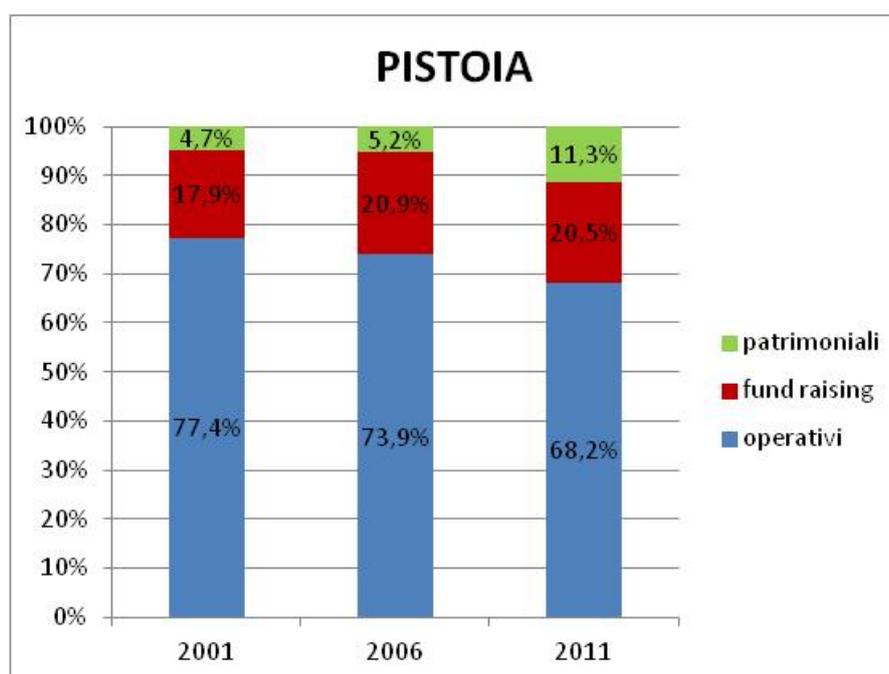
proventi da patrimonio - Firenze	2001	%	2006	%	2011	%
entrate/ricavi da patrimonio mobiliare	764.667	8,2%	2.628.477	12,6%	3.315.367	17,8%
entrate/ricavi da patrimonio immobiliare	4.799.616	51,4%	7.375.164	35,3%	8.629.757	46,5%
entrate da finanziamenti	543.072	5,8%	5.758.089	27,6%	1.328.661	7,2%
cessioni di beni strumentali	116.163	1,2%	169.292	0,8%	15	0,0%
plusvalenze e sopravvenienze	2.900.712	31,1%	723.769	3,5%	3.169.490	17,1%
altre entrate/ricavi	206.935	2,2%	4.217.510	20,2%	1.761.938	9,5%
totale	9.331.165	100%	20.872.301	100%	18.576.523	98%

5.2.2. I dettagli per provincia: Pistoia

L'andamento dei componenti positivi delle OdV della provincia di Pistoia segue quanto già descritto in sede di analisi dei dati complessivi. Si ravvisa una crescita marcata dei proventi patrimoniali, alla quale corrisponde un andamento relativo positivo, ma non di uguale intensità, dei proventi da fund raising.

PISTOIA	2001	%	2006	%	2011	%
operativi	15.197.235	77,4%	18.475.726	73,9%	19.315.861	68,2%
fund raising	3.519.061	17,9%	5.231.310	20,9%	5.793.937	20,5%
patrimoniali	920.733	4,7%	1.306.763	5,2%	3.211.009	11,3%
totale	19.637.029	100%	25.013.799	100%	28.320.808	100%

Pur se diminuiti in termini di peso percentuale, rimane la preponderanza (68,2% nel 2011) dei componenti operativi.



Passando all'esame della composizione delle tre tipologie di proventi, per quanto riguarda la parte operativa questa risulta prevalentemente costituita da entrate a fronte di prestazioni di natura sanitaria e socio-sanitaria. La percentuale di queste due aree, passata dal 70,2 del 2001 al 68,5 del 2011, appare in lieve riduzione soprattutto a causa della contrazione della componente socio-sanitaria (dal 21,5 al 21,3%), mentre cresce il peso di quella sanitaria (dal 48,7 al 52,2%). Al contempo, si rileva una lieve riduzione della componente sociale, passata dal 10,1 del 2001 al 8,5 del 2011.

Complessivamente, sanità, sociale e socio-sanitario rappresentano nel 2011, in termini di valore economico riconosciuto, il 76% dei proventi operativi.

Assume un notevole rilievo la componente residuale "altro", la quale accoglie i proventi che, per tipologia o per mancanza di informazioni dettagliate nei singoli rendiconti, non è stato possibile inserire nelle altre voci.

proventi operativi - Pistoia	2001	%	2006	%	2011	%
sanità	7.402.771	48,7%	8.490.325	46,0%	10.077.190	52,2%
sociale	1.531.133	10,1%	2.477.922	13,4%	1.646.241	8,5%
socio-sanitario	3.270.980	21,5%	3.419.768	18,5%	3.142.751	16,3%
protezione ambientale	294.010	1,9%	3.500	0,0%	72.686	0,4%
cultura	59.510	0,4%	95.415	0,5%	131.023	0,7%
tutela e protezione dei diritti	-	0,0%	5.500	0,0%	-	0,0%
protezione civile	32.844	0,2%	29.164	0,2%	60.322	0,3%
istruzione e ricerca	107.621	0,7%	116.951	0,6%	57.033	0,3%
altro	2.498.366	16,4%	3.837.181	20,8%	4.128.615	21,4%
totale proventi operativi	15.197.235	100%	18.475.726	100%	19.315.861	100%

I proventi da fund raising sono rappresentati prevalentemente da quote associative, contributi generici e liberalità.

Le quote associative hanno progressivamente perso importanza pur essendo aumentate in valore assoluto, passando dal 14,4% del 2001 al 8,6% del 2011. Al contrario, si assiste a una crescita per i contributi generici (dal 23 al 30,8%), mentre decresce l'importanza relativa delle liberalità (dal 24,6% del 2001 al 22,3% del 2011). Da notare anche in questo caso la crescita dei proventi da feste, sagre e manifestazioni (dal 4,3 al 11,9% nel periodo), chiaro segnale dell'aumentata attenzione a questa tipologia di raccolta fondi da parte delle OdV analizzate.

proventi da fund raising - Pistoia	2001	%	2006	%	2011	%
quote associative	506.852	14,4%	594.540	11,4%	495.772	8,6%
contributi generici in c/esercizio	810.390	23,0%	1.819.801	34,8%	1.783.471	30,8%
contributi in c/capitale vincolati	205.563	5,8%	55.152	1,1%	230.300	4,0%
contributi in c/capitale liberi	31.964	0,9%	1.000	0,0%	6.500	0,1%
donazioni e lasciti testamentari	438.047	12,4%	39.491	0,8%	203.007	3,5%
offerte e altre liberalità	866.837	24,6%	1.035.903	19,8%	1.291.032	22,3%
contributi di organizzazioni di 2 livello	100.016	2,8%	233.278	4,5%	118.349	2,0%
feste, sagre e manifestazioni	151.473	4,3%	224.396	4,3%	689.972	11,9%
altre operazioni di fund-raising trad.	223.361	6,3%	398.727	7,6%	44.105	0,8%
rimborsi spese obiettori	100.288	2,8%	5.587	0,1%	170.730	2,9%
altre entrate/ricavi	84.270	2,4%	823.435	15,7%	760.700	13,1%
Totale proventi da fund raising	3.519.061	100%	5.231.310	100%	5.793.937	100%

Infine, l'analisi dei proventi da patrimonio indica una chiara preponderanza delle entrate da plusvalenze e da finanziamenti. In particolare, quest'ultima voce e da ricondursi all'elevato numero di realtà che adottano regimi di contabilità finanziaria o di pura cassa. Inoltre, si ritiene opportuno sottolineare come la crescente importanza delle plusvalenze, essenzialmente da cessioni, rappresenti un chiaro sintomo della necessità di ricorrere a operazioni di gestione straordinaria per far fronte alle esigenze correnti.

proventi da patrimonio - Pistoia	2001	%	2006	%	2011	%
entrate/ricavi da patrimonio mobiliare	94.144	10,2%	350.470	26,8%	219.021	6,8%
entrate/ricavi da patrimonio immobiliare	85.877	9,3%	475.684	36,4%	417.332	13,0%
entrate da finanziamenti	313.843	34,1%	56.000	4,3%	533.979	16,6%
cessioni di beni strumentali	465	0,1%	-	0,0%	600	0,0%
plusvalenze e sopravvenienze	407.904	44,3%	411.355	31,5%	1.759.851	54,8%
altre entrate/ricavi	18.500	2,0%	13.254	1,0%	280.226	8,7%
Totale proventi da patrimonio	920.733	100%	1.306.763	100%	3.211.009	100%

5.3. I componenti negativi

Per quanto riguarda i componenti negativi (uscite/costi), essi sono stati riclassificati in base alla natura del fattore produttivo acquisito e suddivisi ulteriormente in:

- uscite in c/capitale, inerenti al rimborso dei prestiti, all'acquisto di beni strumentali durevoli e agli investimenti patrimoniali sostenuti;
- uscite in c/esercizi.

Per tutti i casi in cui non è stato possibile risalire alla vera natura del fattore produttivo impiegato, si è formulata un'apposita voce residuale "altri oneri" che comprende tutte le voci non classificate altrove e che proprio per questo motivo ha molto probabilmente assunto un valore superiore alla sua reale consistenza.

Inoltre, nell'analisi manca quello che rappresenta il fattore più rilevante per una OdV: l'apporto del volontario. Da una parte, le ore di volontariato effettivamente prestate sono desumibili unicamente sulla base di stime, mancando un sistema di rilevazioni puntuale come quelli incentrati sui valori economico-finanziari. Dall'altra, la valorizzazione in termini monetari di tale apporto se pur astrattamente effettuabile secondo metodologie ormai consolidate, non appare ancora del tutto accettata all'interno del mondo del volontariato.

5.3.1. Firenze e Pistoia: i dati complessivi

L'andamento dei componenti negativi fornisce indicazioni significative sulla natura dei fattori produttivi acquisiti dalle OdV nel periodo temporale considerato.

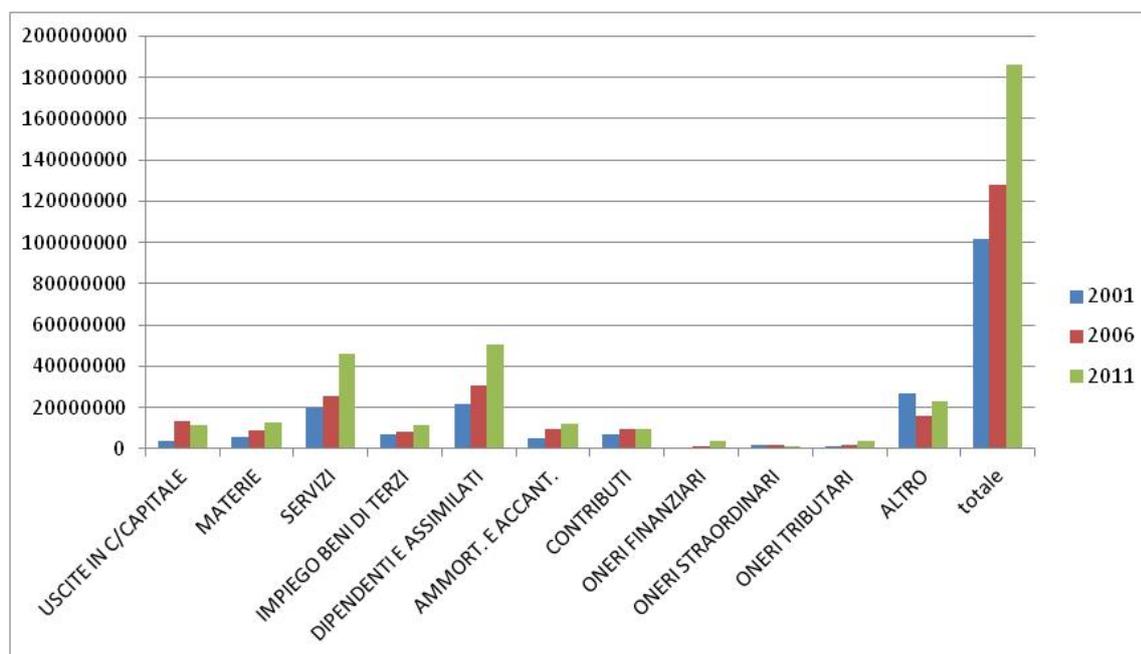
Sotto il profilo andamentale, crescono i contributi in c/capitale – voce residuale, tipica delle OdV che adottano regimi di contabilità finanziaria o di pura cassa – e, soprattutto, i costi per servizi (+132,2%) e per lavoro dipendente (+133,5%). Significativa per la variazione relativa appare altresì la crescita degli oneri finanziari (332,6%) e degli oneri tributari (159,9%).

FI+PT	2001	2006	2011	var. 01-06	%	var. 06-11	%	var. 01-11	%
USCITE IN C/CAPITALE	4.112.832	13.401.976	11.383.253	9.289.144	225,9%	-2.018.723	-15,1%	7.270.421	176,8%
MATERIE	5.981.349	9.016.105	12.496.987	3.034.756	50,7%	3.480.882	38,6%	6.515.638	108,9%
SERVIZI	19.856.485	25.894.073	46.099.519	6.037.588	30,4%	20.205.446	78,0%	26.243.035	132,2%
IMPIEGO BENI DI TERZI	6.778.820	8.377.107	11.380.513	1.598.287	23,6%	3.003.406	35,9%	4.601.693	67,9%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	21.609.003	30.592.729	50.464.396	8.983.726	41,6%	19.871.667	65,0%	28.855.393	133,5%
AMMORT. E ACCANT.	5.319.025	9.434.981	11.943.179	4.115.956	77,4%	2.508.198	26,6%	6.624.154	124,5%
CONTRIBUTI	7.221.644	9.846.786	9.884.268	2.625.142	36,4%	37.482	0,4%	2.662.624	36,9%
ONERI FINANZIARI	853.652	1.251.868	3.692.893	398.216	46,6%	2.441.025	195,0%	2.839.241	332,6%
ONERI STRAORDINARI	1.830.683	1.685.515	1.433.089	-145.168	-7,9%	-252.426	-15,0%	-397.594	-21,7%
ONERI TRIBUTARI	1.571.224	1.984.588	4.083.730	413.364	26,3%	2.099.142	105,8%	2.512.507	159,9%
ALTRO	26.914.155	16.303.484	23.097.393	-10.610.671	-39,4%	6.793.909	41,7%	-3.816.762	-14,2%
totale	102.048.872	127.789.212	185.959.220	25.740.340	25,2%	58.170.008	45,5%	83.910.348	82,2%

Passando all'esame della composizione, appare evidente come la componente umana rappresenti la parte preponderante dei fattori produttivi. Servizi (prevalentemente collaborazioni) e lavoro dipendente assorbono il 40,7% delle risorse nel 2001, % che sale al 51,9% nel 2011. Appare altresì significativa quanto assorbito dagli oneri riassunti nella voce altro, rappresentata spesso da costi individuati per

destinazione (uno per tutto, rimborsi ai volontari) e quindi non collocabile all'interno dello schema articolato per natura.

FI+PT	2001	%	2006	%	2011	%
USCITE IN C/CAPITALE	4.112.832	4,0%	13.401.976	10,5%	11.383.253	6,1%
MATERIE	5.981.349	5,9%	9.016.105	7,1%	12.496.987	6,7%
SERVIZI	19.856.485	19,5%	25.894.073	20,3%	46.099.519	24,8%
IMPIEGO BENI DI TERZI	6.778.820	6,6%	8.377.107	6,6%	11.380.513	6,1%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	21.609.003	21,2%	30.592.729	23,9%	50.464.396	27,1%
AMMORT. E ACCANT.	5.319.025	5,2%	9.434.981	7,4%	11.943.179	6,4%
CONTRIBUTI	7.221.644	7,1%	9.846.786	7,7%	9.884.268	5,3%
ONERI FINANZIARI	853.652	0,8%	1.251.868	1,0%	3.692.893	2,0%
ONERI STRAORDINARI	1.830.683	1,8%	1.685.515	1,3%	1.433.089	0,8%
ONERI TRIBUTARI	1.571.224	1,5%	1.984.588	1,6%	4.083.730	2,2%
ALTRO	26.914.155	26,4%	16.303.484	12,8%	23.097.393	12,4%
totale	102.048.872	100%	127.789.212	100%	185.959.220	100%



5.3.2. I dettagli per provincia: Firenze

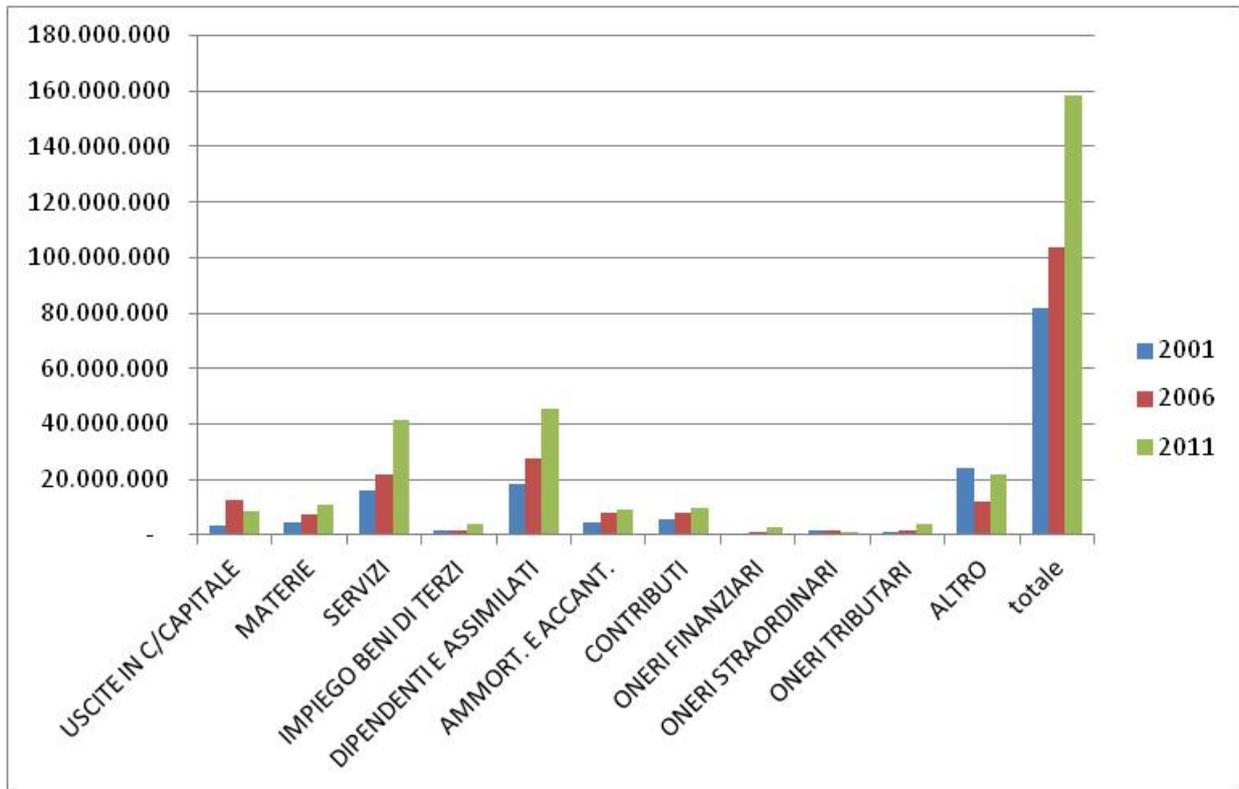
L'andamento dei componenti negativi, che corrisponde a quanto su riportato con riferimento ai dati complessivi, fornisce indicazioni significative sulla natura dei fattori produttivi acquisiti dalle OdV fiorentine nel periodo temporale considerato.

Sotto il profilo andamentale, crescono i contributi in c/capitale – voce residuale, tipica delle OdV che adottano regimi di contabilità finanziaria o di pura cassa – i costi per materie (155,1%) e, soprattutto, i costi per servizi (+157,8%) e per lavoro dipendente (+146,4%). Significativa per la variazione relativa appare altresì la crescita degli oneri finanziari (418,5%) e degli oneri tributari (208,8%).

Fi	2001	2006	2011	var. 01-06	%	var. 06-11	%	var. 01-11	%
USCITE IN C/CAPITALE	3.266.007	12.670.633	8.441.992	9.404.626	288,0%	-4.228.641	-33,4%	5.175.985	158,5%
MATERIE	4.336.692	7.351.740	11.062.235	3.015.048	69,5%	3.710.495	50,5%	6.725.543	155,1%
SERVIZI	16.066.553	21.786.103	41.425.408	5.719.550	35,6%	19.639.305	90,1%	25.358.855	157,8%
IMPIEGO BENI DI TERZI	1.981.473	1.719.260	3.885.787	-262.213	-13,2%	2.166.527	126,0%	1.904.314	96,1%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	18.395.396	27.689.349	45.330.526	9.293.953	50,5%	17.641.177	63,7%	26.935.130	146,4%
AMMORT. E ACCANT.	4.380.737	8.233.639	9.135.747	3.852.902	88,0%	902.108	11,0%	4.755.010	108,5%
CONTRIBUTI	5.865.892	7.812.570	9.501.922	1.946.678	33,2%	1.689.352	21,6%	3.636.030	62,0%
ONERI FINANZIARI	578.067	1.018.398	2.997.038	440.331	76,2%	1.978.640	194,3%	2.418.971	418,5%
ONERI STRAORDINARI	1.718.584	1.562.769	1.019.416	-155.815	-9,1%	-543.353	-34,8%	-699.168	-40,7%
ONERI TRIBUTARI	1.250.193	1.604.503	3.859.994	354.310	28,3%	2.255.491	140,6%	2.609.801	208,8%
ALTRO	24.144.179	12.222.728	21.633.568	-11.921.451	-49,4%	9.410.840	77,0%	-2.510.611	-10,4%
totale	81.983.773	103.671.692	158.293.633	21.687.919	26,5%	54.621.941	52,7%	76.309.860	93,1%

Passando all'esame della composizione, appare evidente come la componente umana rappresenti la parte preponderante dei fattori produttivi. Servizi (prevalentemente collaborazioni) e lavoro dipendente assorbono il 42% delle risorse nel 2001, % che sale al 54,8% nel 2011. Appare altresì significativo quanto assorbito dagli oneri riassunti nella voce altro, rappresentata spesso da costi individuati per destinazione (uno per tutto, rimborsi ai volontari) e quindi non collocabile all'interno dello schema articolato per natura. Si rimanda all'appendice per un maggior dettaglio.

FIRENZE		2001	%	2006	%	2011	%
USCITE IN C/CAPITALE		3.266.007	4,0%	12.670.633	12,2%	8.441.992	5,3%
USCITE C/ESERCIZIO	MATERIE	4.336.692	5,3%	7.351.740	7,1%	11.062.235	7,0%
	SERVIZI	16.066.553	19,6%	21.786.103	21,0%	41.425.408	26,2%
	IMPIEGO BENI DI TERZI	1.981.473	2,4%	1.719.260	1,7%	3.885.787	2,5%
	DIPENDENTI E ASSIMILATI	18.395.396	22,4%	27.689.349	26,7%	45.330.526	28,6%
	AMMORT. E ACCANT.	4.380.737	5,3%	8.233.639	7,9%	9.135.747	5,8%
	CONTRIBUTI	5.865.892	7,2%	7.812.570	7,5%	9.501.922	6,0%
	ONERI FINANZIARI	578.067	0,7%	1.018.398	1,0%	2.997.038	1,9%
	ONERI STRAORDINARI	1.718.584	2,1%	1.562.769	1,5%	1.019.416	0,6%
	ONERI TRIBUTARI	1.250.193	1,5%	1.604.503	1,5%	3.859.994	2,4%
ALTRO	24.144.179	29,4%	12.222.728	11,8%	21.633.568	13,7%	
totale		81.983.773	100%	103.671.692	100%	158.293.633	100%



5.3.3. I dettagli per provincia: Pistoia

L'andamento dei componenti negativi fornisce indicazioni significative sulla natura dei fattori produttivi acquisiti dalle OdV pistoiesi nel periodo temporale considerato.

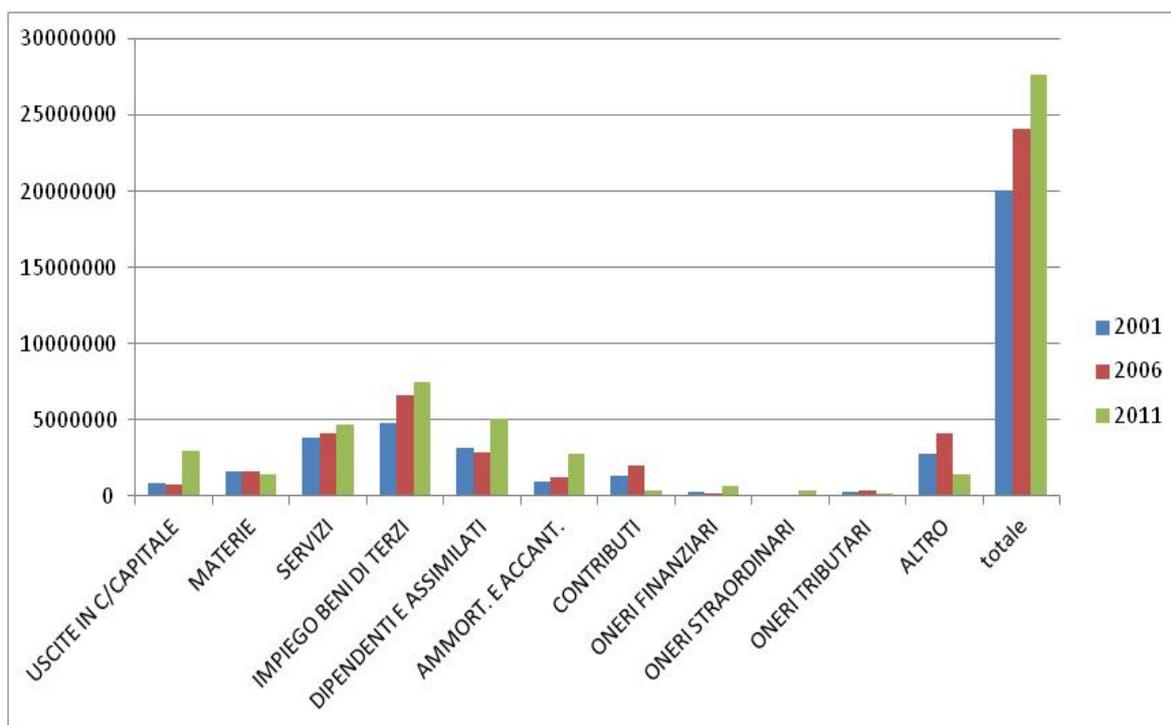
Sotto il profilo andamentale, crescono notevolmente i contributi in c/capitale – voce residuale, tipica delle OdV che adottano regimi di contabilità finanziaria o di pura cassa – i costi per ammortamenti e accantonamenti (199,2%) nonché gli oneri finanziari (152,5%). Rilevante in termini relativi anche la variazione degli oneri straordinari (+269%), che per loro natura risultano comunque una tantum.

PT	2001	2006	2011	var. 01-06	%	var. 06-11	%	var. 01-11	%
USCITE IN C/CAPITALE	846.825	731.343	2.941.261	-115.482	-13,6%	2.209.918	302,2%	2.094.436	247,3%
MATERIE	1.644.657	1.664.365	1.434.752	19.708	1,2%	-229.613	-13,8%	-209.905	-12,8%
SERVIZI	3.789.932	4.107.970	4.674.111	318.038	8,4%	566.141	13,8%	884.180	23,3%
IMPIEGO BENI DI TERZI	4.797.347	6.657.847	7.494.726	1.860.500	38,8%	836.879	12,6%	2.697.379	56,2%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	3.213.607	2.903.380	5.133.870	-310.227	-9,7%	2.230.490	76,8%	1.920.263	59,8%
AMMORT. E ACCANT.	938.288	1.201.342	2.807.432	263.054	28,0%	1.606.090	133,7%	1.869.144	199,2%
CONTRIBUTI	1.355.752	2.034.216	382.346	678.464	50,0%	-1.651.870	-81,2%	-973.406	-71,8%
ONERI FINANZIARI	275.585	233.470	695.855	-42.115	-15,3%	462.385	198,0%	420.270	152,5%
ONERI STRAORDINARI	112.099	122.746	413.673	10.647	9,5%	290.927	237,0%	301.574	269,0%
ONERI TRIBUTARI	321.031	380.085	223.736	59.054	18,4%	-156.349	-41,1%	-97.294	-30,3%
ALTRO	2.769.976	4.080.756	1.463.825	1.310.780	47,3%	-2.616.931	-64,1%	-1.306.151	-47,2%
totale	20.065.099	24.117.520	27.665.587	4.052.421	20,2%	3.548.067	14,7%	7.600.488	37,9%

Passando all'esame della composizione, appare evidente come l'impiego di beni di terzi risulti essere il fattore produttivo più importante, con un'incidenza del 23,9% nel 2001 e del 27,1% nel 2011. Anche la componente umana rappresenta una parte importante dei fattori produttivi. Servizi (prevalentemente collaborazioni) e lavoro dipendente assorbono il 34,9% delle risorse nel 2001, % che sale al 35,5% nel 2011.

Infine, appare altresì significativo quanto assorbito dagli oneri riassunti nella voce altro, rappresentata spesso da costi individuati per destinazione (uno per tutto, rimborsi ai volontari) e quindi non collocabile all'interno dello schema articolato per natura. Si rimanda all'appendice per un maggior dettaglio.

PISTOIA		2001	%	2006	%	2011	%
USCITE IN C/CAPITALE		846.825	4,2%	731.343	3,0%	2.941.261	10,6%
USCITE IN C/ESERCIZIO	MATERIE	1.644.657	8,2%	1.664.365	6,9%	1.434.752	5,2%
	SERVIZI	3.789.932	18,9%	4.107.970	17,0%	4.674.111	16,9%
	IMPIEGO BENI DI TERZI	4.797.347	23,9%	6.657.847	27,6%	7.494.726	27,1%
	DIPENDENTI E ASSIMILATI	3.213.607	16,0%	2.903.380	12,0%	5.133.870	18,6%
	AMMORT. E ACCANT.	938.288	4,7%	1.201.342	5,0%	2.807.432	10,1%
	CONTRIBUTI	1.355.752	6,8%	2.034.216	8,4%	382.346	1,4%
	ONERI FINANZIARI	275.585	1,4%	233.470	1,0%	695.855	2,5%
	ONERI STRAORDINARI	112.099	0,6%	122.746	0,5%	413.673	1,5%
	ONERI TRIBUTARI	321.031	1,6%	380.085	1,6%	223.736	0,8%
	ALTRO	2.769.976	13,8%	4.080.756	16,9%	1.463.825	5,3%
totale		20.065.099	100%	24.117.520	100%	27.665.587	100%



5.4. L'andamento nel contesto economico

L'analisi dei dati di bilancio delle OdV delle province di Firenze e Pistoia evidenzia, con l'estrema puntualità tipica dei dati contabili, i trend evolutivi delle grandezze economico-finanziarie relative al periodo 2001 – 2011.

La lettura aggregata dei rendiconti gestionali fornisce tutta una serie di informazioni su componenti positivi e negativi e le rispettive variazioni in termini di composizione e entità assoluta/relativa. Quel che manca, a ben vedere, in un'analisi di tale portata è la capacità di esprimere un giudizio sull'evoluzione del volontariato indagato rispetto al mercato e al territorio di riferimento.

Al fine di risolvere tale questione, i grafici che seguono analizzano il trend dei componenti positivi delle Odv delle province di Firenze e Pistoia in riferimento all'andamento del PIL toscano. Questo permette di apprezzare la variazione dei dati depurandoli dalle influenze macro-economiche e quindi evidenziandone la componente autonoma.

Andamento del PIL nazionale e toscano

	PIL Italia - var. %	PIL Toscana (prezzi correnti)	PIL Italia (valori correnti)	PIL Toscana su Italia
2001	1,8%	83.664.904.844	1.248.648.102.890	6,70%
2002	0,3%	87.222.117.017	1.295.225.718.270	6,73%
2003	0,1%	89.786.978.973	1.335.353.721.800	6,72%
2004	1,1%	93.269.985.090	1.391.530.161.500	6,70%
2005	0,6%	95.212.863.361	1.429.935.000.000	6,66%
2006	1,9%	99.549.173.357	1.486.839.000.000	6,70%
2007	1,5%	103.360.054.664	1.553.909.000.000	6,65%
2008	1,4%	105.240.263.640	1.574.808.000.000	6,68%
2009	-5,1%	102.752.719.864	1.519.229.000.000	6,76%
2010	1,3%	104.173.262.208	1.551.965.000.000	6,71%
2011	0,4%	105.991.142.220	1.580.405.000.000	6,71%

Come è possibile osservare dalla tabella, il PIL italiano varia positivamente in tutti gli anni considerati (dal 2001 al 2011) ad eccezione del 2009 in cui subisce una flessione del -5,1%. Il PIL toscano mantiene un'incidenza sostanzialmente costante sul totale italiano, attestandosi 6,65% e il 6,73%.

Analizzando l'andamento dei proventi in relazione al PIL toscano, si evidenzia quanto segue:

- i proventi crescono più del PIL;
- da un'incidenza del 0,13% nel 2001, si passa al 0,182% del 2011;
- tale maggior intensità di crescita appare particolarmente evidente con riferimento a tutte le categorie di provento, ovvero operativi (dal 0,09 al 0,108%); da fund raising (dal 0,03 al 0,054%); patrimoniali (dal 0,012 al 0,02%).

ODV - FI+PT	2001	2006	2011	var. 2001-2011
totale proventi	106.232.109	146.357.057	193.408.725	
% su PIL Toscana	0,13%	0,147%	0,182%	43,71%
operativi	71.572.795	91.088.952	114.894.685	
% su PIL Toscana	0,09%	0,092%	0,108%	26,71%
da fund raising	24.407.416	33.089.041	57.097.802	
% su PIL Toscana	0,03%	0,033%	0,054%	84,66%
patrimoniali	10.251.898	22.179.064	21.416.238	
% su PIL Toscana	0,012%	0,022%	0,020%	64,90%

In sintesi la crescita dei componenti positivi nel periodo considerato supera del 43,71% l'andamento del PIL toscano preso quale riferimento. Tale variazione, evidente per i proventi operativi (+26,71%), da fund raising (+84,66%) e patrimoniali (+64,9%) rende evidente la capacità del volontariato di crescere ben più del mercato di riferimento.

Pur consapevoli dei limiti insiti nello strumento – il PIL – e nel modulo valoriale – quello monetario – si ritiene comunque significativo il risultato evidenziato.

Correlazione totale proventi articolati per categoria \PIL

ODV - FI	2001	2002	2003	2004
totale proventi	86.595.080	85.113.484	93.286.813	111.243.406
% su PIL Toscana	0,10%	0,10%	0,10%	0,12%
operativi	56.375.560	57.297.491	54.250.660	74.773.566
% su PIL Toscana	0,0674%	0,0657%	0,0604%	0,0802%
da fund raising	20.888.355	22.015.897	34.159.046	25.489.124
% su PIL Toscana	0,0250%	0,0252%	0,0380%	0,0273%
patrimoniali	9.331.165	5.800.096	4.877.107	10.980.716
% su PIL Toscana	0,011%	0,007%	0,005%	0,012%
ODV - FI	2005	2006	2010	2011
totale proventi	117.758.737	121.343.258	156.814.412	165.087.917
% su PIL Toscana	0,12%	0,12%	0,15%	0,16%
operativi	73.734.021	72.613.226	95.884.630	95.578.824
% su PIL Toscana	0,0774%	0,0729%	0,0920%	0,0902%
da fund raising	27.926.038	27.857.731	44.774.379	51.303.865
% su PIL Toscana	0,0293%	0,0280%	0,0430%	0,0484%
patrimoniali	16.098.678	20.872.301	16.155.403	18.205.228
% su PIL Toscana	0,017%	0,021%	0,016%	0,017%

ODV - PT	2001	2003	2004	2005	2006
totale proventi	19.637.029	23.455.396	25.072.550	26.510.671	25.013.799
% su PIL Toscana	0,023%	0,026%	0,027%	0,028%	0,025%
operativi	15.197.235,00	18.092.227,00	19.226.044,00	20.631.247,00	18.475.726,00
% su PIL Toscana	0,0182%	0,0202%	0,0206%	0,0217%	0,0186%
da fund raising	3.519.061,00	4.064.258,00	4.968.443,00	4.978.001,00	5.231.310,00
% su PIL Toscana	0,0042%	0,0045%	0,0053%	0,0052%	0,0053%
patrimoniali	920.733,00	1.298.911,00	878.063,00	901.423,00	1.306.763,00
% su PIL Toscana	0,0011%	0,0014%	0,0009%	0,0009%	0,0013%
ODV - PT	2007	2008	2009	2010	2011
totale proventi	25.012.204	24.132.348	26.866.501	29.400.290	28.320.808
% su PIL Toscana	0,024%	0,023%	0,026%	0,028%	0,027%
operativi	18.059.714,44	17.197.805,48	20.086.935,18	21.641.182,37	19.315.861,03
% su PIL Toscana	0,0175%	0,0163%	0,0195%	0,0208%	0,0182%
da fund raising	4.870.697,98	5.089.041,43	5.501.079,79	5.835.022,11	5.793.937,40
% su PIL Toscana	0,0047%	0,0048%	0,0054%	0,0056%	0,0055%
patrimoniali	2.081.791,75	1.845.501,07	1.278.486,04	1.924.085,57	3.211.009,12
% su PIL Toscana	0,0020%	0,0018%	0,0012%	0,0018%	0,0030%

6. LIMITAZIONI E SVILUPPI FUTURI

La presente ricerca è basata sulle OdV iscritte nei registri presso le Province di Firenze e Pistoia. Si ritiene pertanto di evidenziare le seguenti limitazioni:

- a) l'ambito territoriale prescelto non è rappresentativo a livello toscano;
- b) sono stati esaminati soltanto i rendiconti disponibili, ovvero depositati entro sei mesi dalla scadenza dei termini di legge. In altri termini, vengono considerati i documenti contabili che risultano depositati entro il 31.12 dell'anno successivo a quello di bilancio. Esemplicando, nel 2011 il rapporto rispetto alle iscritte è pari al 84,5%, mentre con riferimento all'intero intervallo temporale 2001 - 2011 la rappresentatività è del 78,3%;
- c) i rendiconti raccolti sono stati riclassificati al fine dell'aggregazione, secondo un modello standard autonomamente elaborato. Il grado di dettaglio dei dati contabili è estremamente variegato, per cui in alcuni casi la riclassificazione non è stata possibile. In questi limitati casi si è proceduto a attribuire gli importi al modello di riclassificazione nelle percentuali risultanti dall'aggregazione complessiva
- d) è stato esaminato il dato complessivo, guardando alle OdV nel loro insieme, mentre non si è ritenuta se non marginalmente significativa un'analisi per dati medi focalizzati sulla singola OdV.

Inoltre, si ritiene opportuno evidenziare altresì i possibili sviluppi futuri. La ricerca potrebbe essere ampliata lungo due direttrici:

- proseguire negli anni le rilevazioni, al fine di costruire un data-base continuamente aggiornato capace di descrivere l'andamento economico finanziario delle OdV osservate;
- allargare l'ambito territoriale di riferimento all'intera regione al fine di avere il dato economico-finanziario complessivo.

7. ALLEGATI

Dati di rendiconto 2001 – 2011 Provincia di Firenze
Dati di rendiconto 2001 – 2011 Provincia di Pistoia

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Firenze	ENTRATE/RICAVI	2001		2002		2003		2004	
OPERATIVE	sanità	21.340.241	24,6%	22.839.098	26,8%	23.439.474	25,1%	24.431.101	22,0%
	sociale	23.597.225	27,3%	18.363.566	21,6%	16.227.928	17,4%	19.788.304	17,8%
	socio-sanitario	1.998.089	2,3%	3.387.846	4,0%	5.269.212	5,6%	4.722.926	4,2%
	protezione ambientale	329.557	0,4%	532.239	0,6%	618.199	0,7%	1.068.558	1,0%
	cultura	218.198	0,3%	325.309	0,4%	266.202	0,3%	380.888	0,3%
	tutela e protezione dei diritti	13.912	0,0%	112.755	0,1%	796.866	0,9%	243.455	0,2%
	protezione civile	843.249	1,0%	625.459	0,7%	1.258.246	1,3%	829.650	0,7%
	istruzione e ricerca	622.071	0,7%	581.682	0,7%	277.665	0,3%	652.837	0,6%
	altro	7.413.018	8,6%	10.529.537	12,4%	6.096.868	6,5%	22.655.847	20,4%
	totale proventi operativi	56.375.560	65,1%	57.297.491	67,3%	54.250.660	58,2%	74.773.566	67,2%
FUND-RAISING	quote associative	3.413.677	3,9%	4.816.113	5,7%	3.554.456	3,8%	2.944.685	2,6%
	contributi generici in c/esercizio	9.326.154	10,8%	6.111.365	7,2%	17.653.555	18,9%	7.646.780	6,9%
	contributi in c/capitale vincolati	249.088	0,3%	547.852	0,6%	873.684	0,9%	2.095.681	1,9%
	contributi in c/capitale liberi	29.362	0,0%	203.208	0,2%	81.767	0,1%	188.311	0,2%
	donazioni e lasciti testamentari	1.138.297	1,3%	1.456.455	1,7%	460.293	0,5%	1.494.583	1,3%
	offerte e altre liberalità	3.072.903	3,5%	4.259.141	5,0%	4.323.002	4,6%	4.823.385	4,3%
	contributi di organizzazioni di 2 livello	124.782	0,1%	1.085.169	1,3%	305.627	0,3%	613.065	0,6%
	feste, sagre e manifestazioni	1.158.756	1,3%	1.809.933	2,1%	2.340.012	2,5%	2.291.899	2,1%
	altre operazioni di fund-raising trad.	349.801	0,4%	340.048	0,4%	259.780	0,3%	438.701	0,4%
	rimborsi spese obiettori	343.899	0,4%	258.834	0,3%	740.533	0,8%	128.572	0,1%
	altre entrate/ricavi	1.681.636	1,9%	1.127.779	1,3%	3.566.337	3,8%	2.823.462	2,5%
	Totale proventi da fund raising	20.888.355	24,1%	22.015.897	25,9%	34.159.046	36,6%	25.489.124	22,9%
PATRIMONIALI	entrate/ricavi da patrimonio mobiliare	764.667	0,9%	609.157	0,7%	498.198	0,5%	1.277.621	1,1%
	entrate/ricavi da patrimonio immobiliare	4.799.616	5,5%	2.055.185	2,4%	2.032.763	2,2%	6.157.508	5,5%
	entrate da finanziamenti	543.072	0,6%	127.430	0,1%	426.818	0,5%	209.894	0,2%
	cessioni di beni strumentali	116.163	0,1%	56.145	0,1%	152.187	0,2%	254.682	0,2%
	plusvalenze e sopravvenienze	2.900.712	3,3%	1.181.345	1,4%	957.473	1,0%	1.858.670	1,7%
	altre entrate/ricavi	206.935	0,2%	1.770.834	2,1%	809.668	0,9%	1.222.341	1,1%
	Totale proventi da patrimonio	9.331.165	10,8%	5.800.096	6,8%	4.877.107	5,2%	10.980.716	9,9%
	TOTALE ENTRATE/RICAVI	86.595.080	100%	85.113.484	100%	93.286.813	100%	111.243.406	100%

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Firenze	ENTRATE/RICAVI	2005		2006		2010		2011	
OPERATIVE	sanità	27.668.995	23,5%	30.189.043	24,9%	37.650.633	24,0%	37.804.403	22,8%
	sociale	20.478.966	17,4%	19.212.892	15,8%	27.265.894	17,4%	26.430.299	16,0%
	socio-sanitario	8.437.797	7,2%	6.709.951	5,5%	11.842.217	7,6%	12.200.590	7,4%
	protezione ambientale	738.668	0,6%	928.836	0,8%	2.027.421	1,3%	1.162.326	0,7%
	cultura	459.524	0,4%	382.952	0,3%	668.435	0,4%	785.740	0,5%
	tutela e protezione dei diritti	241.808	0,2%	722.045	0,6%	442.535	0,3%	1.321.708	0,8%
	protezione civile	1.723.357	1,5%	1.172.870	1,0%	675.597	0,4%	1.339.956	0,8%
	istruzione e ricerca	694.566	0,6%	327.662	0,3%	669.719	0,4%	662.531	0,4%
	altro	13.290.340	11,3%	12.966.975	10,7%	14.642.179	9,3%	13.871.271	8,4%
	totale proventi operativi	73.734.021	62,6%	72.613.226	59,8%	95.884.630	61,1%	95.578.824	57,8%
FUND-RAISING	quote associative	4.038.630	3,4%	3.344.409	2,8%	4.101.535	2,6%	5.300.529	3,2%
	contributi generici in c/esercizio	7.235.372	6,1%	6.960.269	5,7%	20.195.113	12,9%	19.821.323	12,0%
	contributi in c/capitale vincolati	1.346.125	1,1%	1.078.238	0,9%	703.015	0,4%	1.389.589	0,8%
	contributi in c/capitale liberi	195.052	0,2%	306.536	0,3%	910.957	0,6%	932.781	0,6%
	donazioni e lasciti testamentari	1.665.400	1,4%	1.702.609	1,4%	1.829.781	1,2%	2.123.357	1,3%
	offerte e altre liberalità	5.513.822	4,7%	6.972.575	5,7%	7.050.796	4,5%	8.537.715	5,2%
	contributi di organizzazioni di 2 livello	150.558	0,1%	1.495.825	1,2%	502.638	0,3%	1.037.445	0,6%
	feste, sagre e manifestazioni	2.840.138	2,4%	3.120.225	2,6%	3.659.957	2,3%	4.355.470	2,6%
	altre operazioni di fund-raising trad.	470.199	0,4%	312.432	0,3%	582.002	0,4%	1.995.089	1,2%
	rimborsi spese obiettori	149.915	0,1%	550	0,0%	596.596	0,4%	909.187	0,5%
	altre entrate/ricavi	4.320.827	3,7%	2.564.063	2,1%	4.641.988	3,0%	4.901.380	3,0%
	Totale proventi da fund raising	27.926.038	23,7%	27.857.731	23,0%	44.774.379	28,6%	51.303.865	31,0%
PATRIMONIALI	entrate/ricavi da patrimonio mobiliare	1.799.713	1,5%	2.628.477	2,2%	2.720.439	1,7%	3.315.367	2,0%
	entrate/ricavi da patrimonio immobiliare	9.010.745	7,7%	7.375.164	6,1%	6.994.761	4,5%	8.629.757	5,2%
	entrate da finanziamenti	3.285.073	2,8%	5.758.089	4,7%	4.913.324	3,1%	1.328.661	0,8%
	cessioni di beni strumentali	178.811	0,2%	169.292	0,1%	53.471	0,0%	371:30:00	0,0%
	plusvalenze e sopravvenienze	1.069.336	0,9%	723.769	0,6%	743.188	0,5%	3.169.490	1,9%
	altre entrate/ricavi	755.000	0,6%	4.217.510	3,5%	730.219	0,5%	1.761.938	1,1%
	Totale proventi da patrimonio	16.098.678	13,7%	20.872.301	17,2%	16.155.403	10,3%	18.576.523	11,2%
	TOTALE ENTRATE/RICAVI	117.758.737	100%	121.343.258	100%	156.814.412	100%	165.459.212	100%

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Firenze	USCITE COSTI	2001		2002		2003		2004	
USCITE IN C/CAPITALE	acquisto beni strumentali	2.061.834	2,5%	2.522.680	3,0%	2.852.259	3,1%	3.967.505	3,6%
	rimborsi di prestiti	116.100	0,1%	203.811	0,2%	825.617	0,9%	239.377	0,2%
	investimenti patrimoniali	1.088.073	1,3%	602.463	0,7%	455.004	0,5%	2.126.687	1,9%
	totale uscite in c/capitale	3.266.007	4,0%	3.328.954	3,9%	4.132.880	4,4%	6.333.569	5,7%
MATERIE	acquisto/consumo materie	4.336.692	5,3%	5.580.900	6,6%	6.333.768	6,8%	7.099.279	6,4%
SERVIZI	assicurazioni automezzi	567.869	0,7%	952.684	1,1%	947.077	1,0%	1.042.300	0,9%
	carburanti e lubrificanti	1.054.159	1,3%	1.485.953	1,7%	1.277.817	1,4%	1.474.167	1,3%
	manutenzioni e riparazioni automezzi	867.567	1,1%	1.258.048	1,5%	1.369.419	1,5%	1.278.482	1,2%
	altre spese automezzi	1.141.421	1,4%	483.896	0,6%	332.641	0,4%	609.420	0,6%
	spese per energia	386.481	0,5%	817.717	1,0%	777.781	0,8%	1.001.543	0,9%
	spese telefoniche	737.851	0,9%	1.107.782	1,3%	1.085.031	1,2%	1.306.719	1,2%
	altre spese per utenze	2.179.820	2,7%	1.503.341	1,8%	1.332.833	1,4%	1.445.817	1,3%
	spese di vitto	762.083	0,9%	1.203.529	1,4%	754.207	0,8%	754.006	0,7%
	consulenze professionali	4.272.719	5,2%	5.085.210	6,0%	5.658.987	6,1%	5.108.669	4,6%
	convenzioni con enti esterni	346.973	0,4%	2.801.115	3,3%	3.553.316	3,8%	3.478.210	3,1%
	altre manutenzioni e riparazioni	2.622.357	3,2%	3.736.771	4,4%	2.803.283	3,0%	2.579.589	2,3%
	spese postali	284.352	0,3%	383.313	0,5%	358.594	0,4%	483.915	0,4%
	spese bancarie	514.819	0,6%	232.331	0,3%	160.669	0,2%	216.524	0,2%
	altre assicurazioni su beni mobili e immobili	328.082	0,4%	356.447	0,4%	374.320	0,4%	521.021	0,5%
IMPIEGO BENI DI TERZI	fitti passivi	1.432.070	1,7%	1.374.561	1,6%	1.231.578	1,3%	1.397.096	1,3%
	canoni leasing	549.403	0,7%	1.061.296	1,2%	371.021	0,4%	501.828	0,5%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	spese personale dipendente	14.121.947	17,2%	15.437.009	18,2%	15.081.703	16,2%	22.114.897	20,0%
	collaborazioni professionali	3.427.694	4,2%	5.540.323	6,5%	6.356.486	6,8%	8.453.304	7,6%
	stipendi obiettori	443.155	0,5%	313.705	0,4%	246.863	0,3%	206.032	0,2%
	assicurazioni sui volontari e sulle persone	402.600	0,5%	387.856	0,5%	353.224	0,4%	436.052	0,4%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	ammortamenti	3.831.600	4,7%	4.228.859	5,0%	4.431.904	4,8%	5.418.150	4,9%
	accantonamenti	549.137	0,7%	860.694	1,0%	1.547.229	1,7%	1.152.247	1,0%
CONTRIBUTI	contributi verso organizzazioni di 2 livello	978.797	1,2%	789.789	0,9%	615.394	0,7%	1.249.518	1,1%
	sussidi, erogazioni e contributi a terzi	4.887.095	6,0%	5.974.880	7,0%	5.191.956	5,6%	2.868.747	2,6%
ONERI FINANZIARI	interessi passivi e altri oneri finanziari	578.067	0,7%	571.187	0,7%	530.530	0,6%	759.034	0,7%
ONERI STRAORDINARI	minusvalenze	32.968	0,0%	82.398	0,1%	153.173	0,2%	370.388	0,3%
	altri oneri straordinari	1.685.616	2,1%	1.179.121	1,4%	817.213	0,9%	1.699.692	1,5%
ONERI TRIBUTARI	imposte e tasse	1.250.193	1,5%	1.285.807	1,5%	1.505.885	1,6%	1.351.099	1,2%
ALTRO	spese di cancelleria	324.549	0,4%	524.299	0,6%	463.889	0,5%	634.260	0,6%
	IVA indetraibile	600.581	0,7%	1.107.366	1,3%	1.161.749	1,2%	1.285.273	1,2%
	abbonamenti	183.168	0,2%	84.378	0,1%	128.452	0,1%	95.020	0,1%
	perdite su crediti	33.636	0,0%	83.088	0,1%	29.013	0,0%	60.335	0,1%
	altri oneri	23.002.245	28,1%	13.775.816	16,2%	21.733.529	23,3%	25.727.193	23,3%
	totale uscite in c/esercizio	78.717.766	96,0%	81.651.469	96,1%	89.070.534	95,6%	104.179.826	94,3%
	TOTALE USCITE/COSTI	81.983.771	100%	84.980.421	100%	93.203.414	100%	110.513.396	100%

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Firenze	USCITE COSTI	2005		2006		2010		2011	
USCITE IN C/CAPITALE	acquisto beni strumentali	4.072.005	4,1%	4.009.963	3,9%	4.187.616	2,8%	4.652.766	2,9%
	rimborsi di prestiti	740.848	0,7%	2.483.410	2,4%	880.920	0,6%	1.433.291	0,9%
	investimenti patrimoniali	3.226.286	3,2%	6.177.260	6,0%	2.463.806	1,7%	2.355.935	1,5%
	totale uscite in c/capitale	8.039.139	8,1%	12.670.633	12,2%	7.532.342	5,1%	8.441.992	5,3%
MATERIE	acquisto/consumo materie	7.307.684	7,3%	7.351.740	7,1%	9.489.491	6,4%	11.062.235	7,0%
SERVIZI	assicurazioni automezzi	1.207.923	1,2%	1.260.535	1,2%	3.209.972	2,2%	2.852.703	1,8%
	carburanti e lubrificanti	1.822.470	1,8%	2.217.024	2,1%	4.060.432	2,7%	4.807.815	3,0%
	manutenzioni e riparazioni automezzi	1.362.778	1,4%	1.471.654	1,4%	2.553.691	1,7%	2.793.418	1,8%
	altre spese automezzi	479.102	0,5%	1.305.862	1,3%	1.588.365	1,1%	1.056.307	0,7%
	spese per energia	1.191.744	1,2%	1.393.834	1,3%	3.312.545	2,2%	2.728.677	1,7%
	spese telefoniche	1.580.544	1,6%	1.543.805	1,5%	2.383.114	1,6%	2.628.086	1,7%
	altre spese per utenze	1.438.564	1,4%	1.202.920	1,2%	1.616.882	1,1%	1.765.101	1,1%
	spese di vitto	1.123.866	1,1%	1.078.439	1,0%	1.773.155	1,2%	1.706.778	1,1%
	consulenze professionali	4.978.411	5,0%	4.467.046	4,3%	4.970.380	3,3%	4.885.286	3,1%
	convenzioni con enti esterni	3.407.345	3,4%	2.533.186	2,4%	5.243.899	3,5%	5.392.052	3,4%
	altre manutenzioni e riparazioni	2.352.703	2,4%	2.286.414	2,2%	3.350.483	2,2%	6.368.941	4,0%
	spese postali	451.960	0,5%	416.830	0,4%	1.030.648	0,7%	1.014.383	0,6%
	spese bancarie	230.277	0,2%	243.121	0,2%	931.354	0,6%	863.554	0,5%
	altre assicurazioni su beni mobili e immob	397.698	0,4%	365.433	0,4%	1.052.624	0,7%	2.562.307	1,6%
IMPIEGO BENI DI TERZI	fitti passivi	1.323.014	1,3%	1.244.217	1,2%	1.711.417	1,1%	1.849.908	1,2%
	canoni leasing	441.260	0,4%	475.043	0,5%	1.032.128	0,7%	2.035.879	1,3%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	spese personale dipendente	20.062.728	20,2%	21.670.560	20,9%	36.063.733	24,2%	32.903.691	20,8%
	collaborazioni professionali	5.602.133	5,6%	5.427.750	5,2%	9.817.526	6,6%	10.384.999	6,6%
	stipendi obiettori	38.781	0,0%	42.829	0,0%	95.735	0,1%	491.198	0,3%
	assicurazioni sui volontari e sulle persone	482.454	0,5%	548.210	0,5%	594.104	0,4%	1.550.638	1,0%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	ammortamenti	4.817.360	4,8%	7.019.816	6,8%	7.091.486	4,8%	6.496.053	4,1%
	accantonamenti	974.264	1,0%	1.213.823	1,2%	1.007.086	0,7%	2.639.694	1,7%
CONTRIBUTI	contributi verso organizzazioni di 2 livello	507.794	0,5%	825.015	0,8%	1.266.560	0,9%	2.524.837	1,6%
	sussidi, erogazioni e contributi a terzi	6.239.893	6,3%	6.987.555	6,7%	6.922.769	4,6%	6.977.085	4,4%
ONERI FINANZIARI	interessi passivi e altri oneri finanziari	797.696	0,8%	1.018.398	1,0%	1.486.832	1,0%	2.997.038	1,9%
ONERI STRAORDINARI	minusvalenze	153.722	0,2%	171.376	0,2%	142.604	0,1%	166.378	0,1%
	altri oneri straordinari	1.918.098	1,9%	1.391.393	1,3%	856.616	0,6%	853.038	0,5%
ONERI TRIBUTARI	imposte e tasse	1.311.014	1,3%	1.604.503	1,5%	2.147.952	1,4%	3.859.994	2,4%
ALTRO	spese di cancelleria	581.328	0,6%	624.175	0,6%	727.248	0,5%	746.794	0,5%
	IVA indetraibile	1.578.642	1,6%	1.029.855	1,0%	1.760.045	1,2%	1.565.539	1,0%
	abbonamenti	126.578	0,1%	111.189	0,1%	148.156	0,1%	101.610	0,1%
	perdite su crediti	56.446	0,1%	114.958	0,1%	113.967	0,1%	21.494	0,0%
	altri oneri	15.175.315	15,2%	10.342.551	10,0%	21.862.420	14,7%	19.198.131	12,1%
	totale uscite in c/esercizio	91.521.589	91,9%	91.001.059	87,8%	141.415.419	94,9%	149.851.641	94,7%
	TOTALE USCITE/COSTI	99.560.728	100%	103.671.692	100%	148.947.761	100%	158.293.633	100%

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE OdV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Firenze	2001		2002		2003		2004	
USCITE IN C/CAPITALE	3.266.007	4,0%	3.328.954	3,9%	4.132.880	4,4%	6.333.569	5,7%
MATERIE	4.336.692	5,3%	5.580.900	6,6%	6.333.768	6,8%	7.099.279	6,4%
SERVIZI	16.066.553	19,6%	21.408.137	25,2%	20.785.975	22,3%	21.300.382	19,3%
IMPIEGO BENI DI TERZI	1.981.473	2,4%	2.435.857	2,9%	1.602.599	1,7%	1.898.924	1,7%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	18.395.396	22,4%	21.678.893	25,5%	22.038.276	23,6%	31.210.285	28,2%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	4.380.737	5,3%	5.089.553	6,0%	5.979.133	6,4%	6.570.397	5,9%
CONTRIBUTI	5.865.892	7,2%	6.764.669	8,0%	5.807.350	6,2%	4.118.265	3,7%
ONERI FINANZIARI	578.067	0,7%	571.187	0,7%	530.530	0,6%	759.034	0,7%
ONERI STRAORDINARI	1.718.584	2,1%	1.261.519	1,5%	970.386	1,0%	2.070.080	1,9%
ONERI TRIBUTARI	1.250.193	1,5%	1.285.807	1,5%	1.505.885	1,6%	1.351.099	1,2%
ALTRO	24.144.179	29,4%	15.574.947	18,3%	23.516.632	25,2%	27.802.081	25,2%
<i>totale</i>	81.983.773	100%	84.980.423	100%	93.203.414	100%	110.513.395	100%
Firenze	2005		2006		2010		2011	
USCITE IN C/CAPITALE	8.039.139	8,1%	12.670.633	12,2%	7.532.342	5,1%	8.441.992	5,3%
MATERIE	7.307.684	7,3%	7.351.740	7,1%	9.489.491	6,4%	11.062.235	7,0%
SERVIZI	22.025.385	22,1%	21.786.103	21,0%	37.077.544	24,9%	41.425.408	26,2%
IMPIEGO BENI DI TERZI	1.764.274	1,8%	1.719.260	1,7%	2.743.545	1,8%	3.885.787	2,5%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	26.186.096	26,3%	27.689.349	26,7%	46.571.098	31,3%	45.330.526	28,6%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	5.791.624	5,8%	8.233.639	7,9%	8.098.571	5,4%	9.135.747	5,8%
CONTRIBUTI	6.747.687	6,8%	7.812.570	7,5%	8.189.329	5,5%	9.501.922	6,0%
ONERI FINANZIARI	797.696	0,8%	1.018.398	1,0%	1.486.832	1,0%	2.997.038	1,9%
ONERI STRAORDINARI	2.071.820	2,1%	1.562.769	1,5%	999.220	0,7%	1.019.416	0,6%
ONERI TRIBUTARI	1.311.014	1,3%	1.604.503	1,5%	2.147.952	1,4%	3.859.994	2,4%
ALTRO	17.518.309	17,6%	12.222.728	11,8%	24.611.836	16,5%	21.633.568	13,7%
<i>totale</i>	99.560.728	100%	103.671.692	100%	148.947.761	100%	158.293.633	100%

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Pistoia	USCITE COSTI	2001		2003		2004		2005		2006	
USCITE IN C/CAPITALE	acquisto beni strumentali	378.435	1,9%	225.118	1,1%	231.449	1,0%	251.587	1,0%	272.450	1,1%
	rimborsi di prestiti	34.717	0,2%	18.816	0,1%	22.072	0,1%	6.605	0,0%	11.599	0,0%
	investimenti patrimoniali	433.674	2,2%	261.578	1,2%	143.093	0,6%	156.410	0,6%	447.294	1,9%
	totale uscite in c/capitale	846.825	4,2%	505.512	2,4%	396.614	1,7%	414.602	1,6%	731.343	3,0%
MATERIE	acquisto/consumo materie	1.644.657	8,2%	1.532.017	7,2%	2.070.552	8,6%	2.074.485	8,1%	1.664.365	6,9%
SERVIZI	assicurazioni automezzi	297.631	1,5%	334.774	1,6%	321.094	1,3%	341.884	1,3%	368.496	1,5%
	carburanti e lubrificanti	480.447	2,4%	453.220	2,1%	631.233	2,6%	652.149	2,6%	660.763	2,7%
	manutenzioni e riparazioni automezzi	410.241	2,0%	383.394	1,8%	407.899	1,7%	536.591	2,1%	450.331	1,9%
	altre spese automezzi	106.713	0,5%	82.807	0,4%	105.340	0,4%	124.736	0,5%	41.892	0,2%
	spese per energia	163.463	0,8%	198.462	0,9%	183.310	0,8%	228.924	0,9%	261.848	1,1%
	spese telefoniche	187.788	0,9%	255.779	1,2%	266.855	1,1%	351.071	1,4%	283.562	1,2%
	altre spese per utenze	339.963	1,7%	336.527	1,6%	224.103	0,9%	327.178	1,3%	322.284	1,3%
	spese di vitto	448.949	2,2%	712.400	3,3%	364.023	1,5%	519.325	2,0%	358.650	1,5%
	consulenze professionali	458.182	2,3%	501.888	2,4%	616.123	2,6%	1.890.233	7,4%	722.359	3,0%
	convenzioni con enti esterni	194.664	1,0%	61.328	0,3%	78.182	0,3%	88.561	0,3%	65.761	0,3%
	altre manutenzioni e riparazioni	606.455	3,0%	413.611	1,9%	406.782	1,7%	846.851	3,3%	470.199	1,9%
	spese postali	45.660	0,2%	45.141	0,2%	32.740	0,1%	33.430	0,1%	6.358	0,0%
	spese bancarie	28.559	0,1%	47.474	0,2%	53.533	0,2%	65.952	0,3%	51.526	0,2%
	altre assicurazioni su beni mobili e immob	21.218	0,1%	43.622	0,2%	51.408	0,2%	33.545	0,1%	43.941	0,2%
IMPIEGO BENI DI TERZI	fitti passivi	215.294	1,1%	270.652	1,3%	154.304	0,6%	199.793	0,8%	266.894	1,1%
	canoni leasing	167.022	0,8%	61.853	0,3%	210.556	0,9%	165.712	0,6%	56.010	0,2%
	spese personale dipendente	4.415.030	22,0%	4.818.548	22,6%	5.716.089	23,8%	6.166.607	24,2%	6.334.943	26,3%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	collaborazioni professionali	2.979.176	14,8%	3.883.437	18,2%	3.682.749	15,3%	2.972.690	11,7%	2.718.441	11,3%
	stipendi obiettori	113.320	0,6%	90.831	0,4%	88.247	0,4%	69.543	0,3%	72.299	0,3%
	assicurazioni sui volontari e sulle persone	121.111	0,6%	107.013	0,5%	115.917	0,5%	127.825	0,5%	112.640	0,5%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	ammortamenti	786.354	3,9%	897.105	4,2%	1.002.772	4,2%	845.329	3,3%	1.023.923	4,2%
	accantonamenti	151.934	0,8%	194.202	0,9%	250.556	1,0%	217.661	0,9%	177.419	0,7%
CONTRIBUTI	contributi verso organizzazioni di 2 livello	857.061	4,3%	1.414.839	6,6%	1.314.855	5,5%	1.397.528	5,5%	1.373.250	5,7%
	sussidi, erogazioni e contributi a terzi	498.691	2,5%	291.433	1,4%	607.319	2,5%	562.843	2,2%	660.966	2,7%
ONERI FINANZIARI	interessi passivi e altri oneri finanziari	275.585	1,4%	243.697	1,1%	192.909	0,8%	258.432	1,0%	233.470	1,0%
ONERI STRAORDINARI	minusvalenze	33.121	0,2%	8.796	0,0%	502	0,0%	31.393	0,1%	52.487	0,2%
	altri oneri straordinari	78.978	0,4%	86.995	0,4%	72.643	0,3%	110.876	0,4%	70.259	0,3%
ONERI TRIBUTARI	imposte e tasse	321.031	1,6%	342.423	1,6%	442.432	1,8%	532.869	2,1%	380.085	1,6%
ALTRO	spese di cancelleria	100.409	0,5%	91.111	0,4%	130.008	0,5%	132.068	0,5%	115.180	0,5%
	IVA indetraibile	590.741	2,9%	454.113	2,1%	638.578	2,7%	787.040	3,1%	657.656	2,7%
	abbonamenti	16.716	0,1%	9.637	0,0%	29.939	0,1%	26.597	0,1%	11.957	0,0%
	perdite su crediti	27.893	0,1%	36.781	0,2%	24.250	0,1%	29.614	0,1%	64.446	0,3%
	altri oneri	2.034.217	10,1%	2.087.170	9,8%	3.149.986	13,1%	2.345.659	9,2%	3.231.517	13,4%
	totale uscite in c/esercizio	19.218.274	95,8%	20.793.080	97,6%	23.637.788	98,3%	25.094.994	98,4%	23.386.177	97,0%
	TOTALE USCITE/COSTI	20.065.099	100%	21.298.592	100%	24.034.402	100%	25.509.596	100%	24.117.520	100%
	risultato aggregato	- 428.070		2.156.804		1.038.148		1.001.075		896.279	

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE ODV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

Pistoia	USCITE COSTI	2007	0,0%	2008	0,0%	2009	0,0%	2010	0,0%	2011	0,0%
USCITE IN C/CAPITALE	acquisto beni strumentali	173.615	0,7%	235.018	1,0%	436.044	1,6%	573.524	1,9%	1.225.681	4,4%
	rimborsi di prestiti	1.433	0,0%	10.972	0,0%	32.429	0,1%	957.234	3,2%	1.693.776	6,1%
	investimenti patrimoniali	1.025.733	4,2%	215.728	0,9%	149.741	0,6%	528.728	1,8%	21.804	0,1%
	totale uscite in c/capitale	1.200.781	4,9%	461.718	2,0%	618.214	2,3%	2.059.486	6,9%	2.941.261	10,6%
MATERIE	acquisto/consumo materie	1.466.439	6,0%	1.645.759	7,2%	1.919.958	7,2%	1.853.586	6,2%	1.434.752	5,2%
SERVIZI	assicurazioni automezzi	328.757	1,3%	345.802	1,5%	341.396	1,3%	418.717	1,4%	375.964	1,4%
	carburanti e lubrificanti	556.371	2,3%	710.738	3,1%	584.431	2,2%	693.533	2,3%	690.835	2,5%
	manutenzioni e riparazioni automezzi	400.996	1,6%	519.007	2,3%	516.936	1,9%	572.999	1,9%	511.756	1,8%
	altre spese automezzi	57.091	0,2%	117.787	0,5%	115.783	0,4%	120.600	0,4%	165.361	0,6%
	spese per energia	255.888	1,0%	249.950	1,1%	298.276	1,1%	265.150	0,9%	216.742	0,8%
	spese telefoniche	313.264	1,3%	306.218	1,3%	366.484	1,4%	371.195	1,2%	268.913	1,0%
	altre spese per utenze	258.203	1,1%	182.329	0,8%	332.103	1,2%	329.506	1,1%	329.738	1,2%
	spese di vitto	385.041	1,6%	189.486	0,8%	508.755	1,9%	662.672	2,2%	383.745	1,4%
	consulenze professionali	481.674	2,0%	518.773	2,3%	1.305.775	4,9%	333.610	1,1%	247.516	0,9%
	convenzioni con enti esterni	442.387	1,8%	365.654	1,6%	26.828	0,1%	216.301	0,7%	104.312	0,4%
	altre manutenzioni e riparazioni	282.604	1,2%	554.425	2,4%	688.739	2,6%	1.098.255	3,7%	1.040.603	3,8%
	spese postali	9.753	0,0%	32.103	0,1%	41.383	0,2%	111.980	0,4%	90.080	0,3%
	spese bancarie	76.936	0,3%	69.191	0,3%	97.259	0,4%	123.265	0,4%	74.704	0,3%
	altre assicurazioni su beni mobili e immob	47.672	0,2%	50.609	0,2%	61.310	0,2%	75.705	0,3%	173.842	0,6%
IMPIEGO BENI DI TERZI	fitti passivi	343.260	1,4%	363.610	1,6%	479.473	1,8%	487.391	1,6%	948.712	3,4%
	canoni leasing	29.155	0,1%	17.631	0,1%	24.876	0,1%	66.582	0,2%	515.901	1,9%
	spese personale dipendente	5.457.895	22,3%	5.568.271	24,3%	6.484.630	24,2%	6.718.088	22,5%	6.030.113	21,8%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	collaborazioni professionali	3.563.117	14,5%	2.548.611	11,1%	2.414.518	9,0%	3.234.510	10,8%	3.517.871	12,7%
	stipendi obiettori	61.183	0,2%	31.817	0,1%	6.861	0,0%	11.630	0,0%	1.528.866	5,5%
	assicurazioni sui volontari e sulle persone	99.557	0,4%	108.659	0,5%	131.463	0,5%	223.952	0,8%	87.133	0,3%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	ammortamenti	1.211.475	4,9%	1.254.161	5,5%	1.414.259	5,3%	1.436.319	4,8%	1.462.260	5,3%
	accantonamenti	113.759	0,5%	127.155	0,6%	211.237	0,8%	94.257	0,3%	1.345.172	4,9%
CONTRIBUTI	contributi verso organizzazioni di 2 livello	2.002.141	8,2%	1.677.822	7,3%	2.119.493	7,9%	1.422.513	4,8%	60.690	0,2%
	sussidi, erogazioni e contributi a terzi	456.805	1,9%	604.042	2,6%	905.303	3,4%	988.835	3,3%	321.655	1,2%
ONERI FINANZIARI	interessi passivi e altri oneri finanziari	330.141	1,3%	249.276	1,1%	335.311	1,3%	321.250	1,1%	695.855	2,5%
ONERI STRAORDINARI	minusvalenze	21.306	0,1%	14.925	0,1%	12.920	0,0%	42.225	0,1%	353.341	1,3%
	altri oneri straordinari	267.291	1,1%	267.116	1,2%	253.955	0,9%	156.612	0,5%	60.332	0,2%
ONERI TRIBUTARI	imposte e tasse	439.125	1,8%	450.524	2,0%	392.920	1,5%	438.359	1,5%	223.736	0,8%
ALTRO	spese di cancelleria	131.941	0,5%	149.371	0,7%	170.849	0,6%	180.063	0,6%	332.841	1,2%
	IVA indetraibile	625.087	2,6%	770.513	3,4%	719.438	2,7%	808.593	2,7%	148.709	0,5%
	abbonamenti	11.683	0,0%	15.913	0,1%	24.877	0,1%	12.324	0,0%	550.930	2,0%
	perdite su crediti	15.758	0,1%	10.298	0,0%	469	0,0%	38.125	0,1%	24.202	0,1%
	altri oneri	2.754.945	11,2%	2.384.082	10,4%	2.871.993	10,7%	3.848.429	12,9%	407.143	1,5%
	totale uscite in c/esercizio	23.298.699	95,1%	22.471.629	98,0%	26.180.259	97,7%	27.777.130	93,1%	24.724.327	89,4%
	TOTALE USCITE/COSTI	24.499.481	100%	22.933.347	100%	26.798.473	100%	29.836.616	100%	27.665.587	100%
	risultato aggregato	512.724		1.199.001		68.028	-	436.326		655.220	

LA LETTURA DEL BILANCIO DELLE OdV TOSCANE
ANNI 2001 - 2011

PISTOIA	2001	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%
USCITE C/CAPITALE	846.825	4,2%	505.512	2,4%	396.614	1,7%	414.602	1,6%	731.343	3,0%
MATERIE	1.644.657	8,2%	1.532.017	7,2%	2.070.552	8,6%	2.074.485	8,1%	1.664.365	6,9%
SERVIZI	3.789.932	18,9%	3.870.427	18,2%	3.742.625	15,6%	6.040.430	23,7%	4.107.970	17,0%
IMPIEGO BENI DI TERZI	4.797.347	23,9%	5.151.053	24,2%	6.080.949	25,3%	6.532.112	25,6%	6.657.847	27,6%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	3.213.607	16,0%	4.081.281	19,2%	3.886.913	16,2%	3.170.058	12,4%	2.903.380	12,0%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	938.288	4,7%	1.091.307	5,1%	1.253.328	5,2%	1.062.990	4,2%	1.201.342	5,0%
CONTRIBUTI	1.355.752	6,8%	1.706.272	8,0%	1.922.174	8,0%	1.960.371	7,7%	2.034.216	8,4%
ONERI FINANZIARI	275.585	1,4%	243.697	1,1%	192.909	0,8%	258.432	1,0%	233.470	1,0%
ONERI STRAORDINARI	112.099	0,6%	95.791	0,4%	73.145	0,3%	142.269	0,6%	122.746	0,5%
ONERI TRIBUTARI	321.031	1,6%	342.423	1,6%	442.432	1,8%	532.869	2,1%	380.085	1,6%
ALTRO	2.769.976	13,8%	2.678.812	12,6%	3.972.761	16,5%	3.320.978	13,0%	4.080.756	16,9%
<i>totale</i>	20.065.099	100%	21.298.592	100%	24.034.402	100%	25.509.596	100%	24.117.520	100%

PISTOIA	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
USCITE C/CAPITALE	1.200.781	4,9%	461.718	2,0%	618.214	2,3%	2.059.486	6,9%	2.941.261	10,6%
MATERIE	1.466.439	6,0%	1.645.759	7,2%	1.919.958	7,2%	1.853.586	6,2%	1.434.752	5,2%
SERVIZI	3.896.636	15,9%	4.212.072	18,4%	5.285.458	19,7%	5.393.488	18,1%	4.674.111	16,9%
IMPIEGO BENI DI TERZI	5.830.310	23,8%	5.949.512	25,9%	6.988.979	26,1%	7.272.060	24,4%	7.494.726	27,1%
DIPENDENTI E ASSIMILATI	3.723.857	15,2%	2.689.087	11,7%	2.552.842	9,5%	3.470.092	11,6%	5.133.870	18,6%
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	1.325.234	5,4%	1.381.316	6,0%	1.625.495	6,1%	1.530.576	5,1%	2.807.432	10,1%
CONTRIBUTI	2.458.945	10,0%	2.281.864	9,9%	3.024.797	11,3%	2.411.348	8,1%	382.346	1,4%
ONERI FINANZIARI	330.141	1,3%	249.276	1,1%	335.311	1,3%	321.250	1,1%	695.855	2,5%
ONERI STRAORDINARI	288.597	1,2%	282.041	1,2%	266.874	1,0%	198.837	0,7%	413.673	1,5%
ONERI TRIBUTARI	439.125	1,8%	450.524	2,0%	392.920	1,5%	438.359	1,5%	223.736	0,8%
ALTRO	3.539.414	14,4%	3.330.177	14,5%	3.787.625	14,1%	4.887.535	16,4%	1.463.825	5,3%
<i>totale</i>	24.499.481	100%	22.933.347	100%	26.798.473	100%	29.836.616	100%	27.665.587	100%